

Группа ПАО «ВК Технологии»

Консолидированная финансовая отчетность

За годы, закончившиеся 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г.

Содержание

Аудиторское заключение независимого аудитора.....	3
Консолидированная финансовая отчетность	
Консолидированный отчет о совокупном доходе	6
Консолидированный отчет о финансовом положении	7
Консолидированный отчет о движении денежных средств	8
Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале	9
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	
1 Общая информация.....	10
2 Основа подготовки консолидированной финансовой отчетности	10
3 Основные положения учетной политики	11
4 Существенные учетные суждения, оценки и допущения	21
5 Информация о Группе	22
6 Приобретения долей в ассоциированных организациях	22
7 Операционные сегменты.....	23
8 Выручка.....	29
9 Себестоимость.....	30
10 Административные расходы.....	30
11 Маркетинговые и коммерческие расходы	30
12 Налог на прибыль	30
13 Инвестиция в ассоциированную организацию, учитываемую по методу долевого участия	32
14 Нематериальные активы	33
15 Основные средства	34
16 Аренда	35
17 Прочие оборотные активы	36
18 Торговая и прочая дебиторская задолженность.....	36
19 Денежные средства и их эквиваленты.....	38
20 Капитал	38
21 Торговая и прочая кредиторская задолженность.....	39
22 Отложенная выручка и авансы полученные	39
23 Краткосрочные кредиты и займы	39
24 Выплаты на основе акций	40
25 Договорные и условные обязательства	40
26 Цели и принципы управления финансовыми рисками.....	42
27 Расчеты и операции со связанными сторонами	44
28 Финансовые инструменты.....	46
29 События после отчетной даты	47

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров
ПАО «ВК Технологии»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «ВК Технологии» («Компания») и его дочерних организаций («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о совокупном доходе за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г., консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 г., на 31 декабря 2024 г. и на 31 декабря 2023 г., консолидированного отчета о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г., и консолидированного отчета об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г., а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 г., на 31 декабря 2024 г. и на 31 декабря 2023 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за годы, закончившиеся на указанные даты, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, а также Международного кодекса этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенного Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), включая требования независимости, применимыми к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Важные обстоятельства

Мы обращаем внимание на пункт 1 «Общая информация» примечаний к консолидированной финансовой отчетности, а именно на то, что 29 июля 2025 г. Компания изменила организационно-правовую форму с акционерного общества на публичное акционерное общество. Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.



Ответственность руководства и Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или, когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Совет директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- ▶ планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Советом директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Устименко Антон Сергеевич,
действующий от имени Общества с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»
на основании доверенности от 19 января 2026 г.,
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение
(ОРНЗ 21906110496)

11 марта 2026 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» (до 14 января 2026 г. Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»)
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.
Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: ПАО «ВК Технологии»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 29 ноября 2021 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1217700575355.
Местонахождение: 125167, Россия, г. Москва, пр-кт Ленинградский, д. 39, стр. 79, эт. 4, помещ. / часть ком. XIII/16.

Консолидированный отчет о совокупном доходе

за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г.
(в тысячах российских рублей)

	Прим.	2025 г.	2024 г.	2023 г.
Выручка	8	18 261 050	10 574 477	7 736 242
Себестоимость	9	(9 281 578)	(5 742 616)	(4 432 679)
Валовая прибыль		8 979 472	4 831 861	3 303 563
Административные расходы	10	(1 668 802)	(1 109 695)	(916 847)
Износ и амортизация	14, 15, 16	(4 462 321)	(1 962 918)	(599 420)
Маркетинговые и коммерческие расходы	11	(2 182 022)	(1 488 610)	(1 187 392)
Операционная прибыль		666 327	270 638	599 904
Финансовые доходы		36 300	15 996	460
Финансовые расходы	16	(382 602)	(164 517)	(93 030)
Доля в прибыли ассоциированной организации, учитываемой по методу долевого участия	13	247 304	–	–
Курсовые разницы		(141 942)	(12 201)	61 364
Прочие доходы		11 723	11 930	28 447
Прочие расходы		(12 905)	(16 002)	(3 192)
Прибыль до налогообложения		424 205	105 844	593 953
(Расход)/доход по налогу на прибыль	12	(98 414)	131 007	(45 122)
Прибыль за отчетный период		325 791	236 851	548 831
Прочий совокупный доход				
Прочий совокупный доход, который может быть переклассифицирован в состав прибыли или убытка в последующих периодах				
Эффект от курсовых разниц при пересчете операций зарубежных организаций		8 087	(3 111)	12 679
Итого прочий совокупный доход, который может быть переклассифицирован в состав прибыли или убытка в последующих периодах		8 087	(3 111)	12 679
Итого совокупная прибыль за вычетом налога на прибыль		333 878	233 740	561 510
Прибыль на акцию (в руб.):				
Базовая прибыль на акцию, приходящийся на держателей обыкновенных акций ПАО «ВК Технологии»	20.2	0,11	0,08	0,19
Разводненная прибыль на акцию, приходящаяся на держателей обыкновенных акций ПАО «ВК Технологии»		н/п	н/п	н/п

Консолидированный отчет о финансовом положении

на 31 декабря 2025 г., на 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г.

(в тысячах российских рублей)

	Прим.	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
АКТИВЫ					
Внеоборотные активы					
Инвестиция в ассоциированную организацию, учитываемую методом долевого участия		2 447 341	–	–	–
Нематериальные активы	14	5 151 945	4 090 146	2 401 838	987 510
Основные средства	15	2 912 507	2 769 274	343 728	163 060
Активы в форме права пользования	16	3 866 689	793 975	321 068	232 836
Отложенные налоговые активы	12	176 032	159 671	58	9 107
Прочие внеоборотные активы		66 064	145 980	–	23 166
Итого внеоборотные активы		14 620 578	7 959 046	3 066 692	1 415 679
Оборотные активы					
Торговая и прочая дебиторская задолженность	18	6 014 683	4 849 321	3 506 845	2 121 884
Займы выданные		174 590	346 298	69 215	429 725
Предоплата по налогу на прибыль		–	–	–	170
Нематериальные активы	14	64 717	7 116	5 047	10 218
Активы в форме права пользования	16	65 700	25 097	1 425	762
Предоплаченные расходы и авансы выданные		75 674	76 349	116 107	109 114
Денежные средства и их эквиваленты	19	1 973 320	837 248	751 216	297 270
Прочие оборотные активы	17	187 737	590 017	121 731	77 966
Итого оборотные активы		8 556 421	6 731 446	4 571 586	3 047 109
Итого активы		23 176 999	14 690 492	7 638 278	4 462 788
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
Собственный капитал					
Уставный капитал	20	150	15	15	15
Нераспределенная прибыль		13 185 186	8 557 017	939 524	492 866
Резерв по пересчету иностранных операций в валюту представления		17 726	9 639	12 750	71
Итого капитал		13 203 062	8 566 671	952 289	492 952
Долгосрочные обязательства					
Отложенные налоговые обязательства	12	31 473	19 446	3 719	–
Отложенная выручка	22	61 855	52 988	15 816	5 600
Долгосрочные обязательства по аренде	16	3 413 625	287 288	172 076	165 061
Итого долгосрочные обязательства		3 506 953	359 722	191 611	170 661
Краткосрочные обязательства					
Торговая и прочая кредиторская задолженность	21	3 924 569	3 788 629	2 646 147	1 344 624
Обязательства по налогу на прибыль		63 485	2 329	32 662	6 418
Отложенная выручка и авансы полученные	22	1 332 121	986 055	432 116	547 644
Краткосрочные кредиты и займы от связанных сторон	23	–	340 748	3 185 348	1 761 093
Краткосрочные обязательства по аренде	16	1 146 809	646 338	198 105	139 396
Итого краткосрочные обязательства		6 466 984	5 764 099	6 494 378	3 799 175
Итого обязательства		9 973 937	6 123 821	6 685 989	3 969 836
Итого капитал и обязательства		23 176 999	14 690 492	7 638 278	4 462 788

Генеральный директор

11 марта 2026 г.



Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о движении денежных средств

за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г.

(в тысячах российских рублей)

	Прим.	2025 г.	2024 г.	2023 г.
Денежные потоки от операционной деятельности				
Прибыль/(убыток) до налогообложения		424 205	105 844	593 953
<i>Корректировки для приведения убытка до налогообложения к денежным потокам, полученным от операционной деятельности</i>				
Износ и амортизация	14, 15, 16	4 462 321	1 962 918	599 420
Финансовые доходы		(36 300)	(15 996)	(460)
Финансовые расходы	16	382 602	164 517	93 030
Доля в прибыли ассоциированной организации, учитываемой по методу долевого участия	13	(247 304)	–	–
Ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности	18	(22 332)	26 097	158 225
Курсовые разницы		141 942	12 201	(61 364)
Прочие доходы от реализации нематериальных активов		–	–	(28 447)
Прочие расходы от выбытия основных средств		–	5 384	–
Прочие доходы – модификация договоров аренды		–	(9 937)	–
Платежи, основанные на акциях, расчеты по которым производятся долевыми инструментами и денежными средствами	27	790	3 517	(8 177)
Прочие неденежные статьи		(17 439)	8 592	–
<i>Изменения в операционных активах и обязательствах</i>				
Увеличение торговой и прочей дебиторской задолженности		(1 203 952)	(1 430 336)	(1 275 024)
Уменьшение/(увеличение) prepaid расходов и авансов выданных		691	43 044	(3 755)
Уменьшение/(увеличение) прочих активов		482 196	(614 326)	(23 339)
Увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности		837 051	1 139 260	980 621
Увеличение/(уменьшение) отложенной выручки и авансов полученных		354 933	591 190	(105 312)
Денежные потоки, полученные от операционной деятельности до уплаты процентов и налога на прибыль				
		5 559 404	1 991 969	919 371
Проценты полученные		36 300	15 996	460
Проценты уплаченные	16	(385 470)	(161 743)	(207 240)
Налог на прибыль уплаченный		(2 591)	(34 345)	(7 931)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности				
		5 207 643	1 811 877	704 660
Денежные потоки от инвестиционной деятельности				
Денежные средства, уплаченные за нематериальные активы	14	(3 617 098)	(2 963 103)	(1 678 636)
Денежные средства, уплаченные за основные средства	15	(1 741 041)	(2 545 621)	(260 369)
Денежные средства, уплаченные за инвестиции в ассоциированные организации, учитываемые по методу долевого участия	13	(2 500 000)	–	–
Дивиденды, полученные от ассоциированных организаций, учитываемых по методу долевого участия	13	260 963	–	–
Займы выданные		–	(216 663)	(69 215)
Погашение займов выданных		171 708	3 539	429 725
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности				
		(7 425 468)	(5 721 848)	(1 578 495)
Денежные потоки от финансовой деятельности				
Погашение обязательств по аренде	16	(567 894)	(451 580)	(119 742)
Займы полученные	23	–	1 152 728	3 121 158
Займы погашенные	23	(337 778)	(3 996 361)	(1 688 201)
Денежные взносы акционера и вклады в уставный капитал	20	4 301 723	7 303 744	–
Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности				
		3 396 051	4 008 531	1 313 215
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов				
		1 178 226	98 560	439 380
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты		(42 154)	(12 528)	14 566
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	19	837 248	751 216	297 270
Денежные средства и их эквиваленты на конец года				
	19	1 973 320	837 248	751 216

Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале

за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г.

(в тысячах российских рублей)

	Прим.	Уставный капитал	Резерв по пересчету иностранной операций в валюту представления	Нераспределенная прибыль/(убыток)	Итого собственный капитал
На 1 января 2023 г.		15	71	492 866	492 952
Эффект от первоначального признания и последующих модификаций займов, полученных от компаний под общим контролем		–	–	(93 996)	(93 996)
Выплаты на основе акций		–	–	(8 177)	(8 177)
Чистая прибыль за период		–	–	548 831	548 831
<i>Прочий совокупный доход</i>					
Пересчет иностранных валют		–	12 679	–	12 679
На 31 декабря 2023 г.		15	12 750	939 524	952 289
Выплаты на основе акций	24	–	–	3 517	3 517
Чистая прибыль за период		–	–	236 851	236 851
<i>Прочий совокупный доход</i>					
Пересчет иностранных валют		–	(3 111)	–	(3 111)
<i>Итого совокупный доход</i>		–	(3 111)	240 368	237 257
Вклад в имущество	20.1	–	–	7 377 125	7 377 125
На 31 декабря 2024 г.		15	9 639	8 557 017	8 566 671
Чистая прибыль за период		–	–	325 791	325 791
Выплаты на основе акций	24	–	–	790	790
<i>Прочий совокупный доход</i>					
Пересчет иностранных валют		–	8 087	–	8 087
<i>Итого совокупный доход</i>		–	8 087	326 581	334 668
Вклады в уставный капитал и имущество	20.1	135	–	4 301 588	4 301 723
На 31 декабря 2025 г.		150	17 726	13 185 186	13 203 062

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г.
(в тысячах российских рублей)

1 Общая информация

Настоящая консолидированная финансовая отчетность ПАО «ВК Технологии» (далее – «Компания») и ее дочерние организации (далее – «Группа») за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г., была утверждена к выпуску Советом директоров Компании 11 марта 2026 г.

Компания была создана 29 ноября 2021 г. как акционерное общество в соответствии с законодательством Российской Федерации. Юридический адрес Компании: Российская Федерация, г. Москва, 125167, пр-кт Ленинградский, д. 39, стр. 79, этаж 4, пом. / часть комн. XIII/16.

В июле 2025 года Компания изменила организационно-правовую форму с Акционерного общества (АО) на Публичное акционерное общество (ПАО). Изменения были зарегистрированы в Едином государственном реестре юридических лиц от 29 июля 2025 г.

VK Tech – разработчик и поставщик собственных IT-решений для корпоративных клиентов. Портфель продуктов VK Tech – готовая экосистема корпоративного ПО, которая включает облачные сервисы, дата-сервисы, сервисы продуктивности и бизнес-приложения. Поставка решений обеспечивается по двум ключевым моделям: On-Premise – предоставление неисключительных прав на ПО в контуре заказчика и On-Cloud – облачные сервисы по подписке. Дополнительная информация о портфеле продуктов представлена в Примечании 7.

В целях управления Группа выделяет один сегмент, он равен Группе в целом. Генеральный директор, общее собрание акционеров и Совет директоров анализируют данные на основе консолидированной финансовой отчетности, соответствующей стандартам финансовой отчетности МСФО. Генеральным директором Компании является Гонтарев П.А.

Информация о структуре Группы представлена в Примечании 5.

Материнской организацией Группы является МКПАО «ВК». Материнской организацией МКПАО «ВК» является АО «МФ Технологии». У АО «МФ Технологии» отсутствует единственный контролирующий акционер.

2 Основа подготовки консолидированной финансовой отчетности

Заявление о соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО

Группа подготовила консолидированную финансовую отчетность, соответствующую стандартам финансовой отчетности МСФО (далее – «МСФО»).

Непрерывность деятельности

Группа подготовила консолидированную финансовую отчетность на основе допущения о том, что она будет продолжать свою деятельность непрерывно.

Основа консолидации

Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность организаций, перечисленных в Примечании 5.

При оценке наличия контроля для целей подготовки консолидированной финансовой отчетности Группа руководствуется положениями стандарта МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность».

Группа контролирует объект инвестиций только в том случае, если выполняются следующие условия:

- наличие у Группы полномочий в отношении объекта инвестиций (существующие права, обеспечивающие текущую возможность управлять значимой деятельностью объекта инвестиций);
- наличие у Группы подверженности рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или прав на получение такого дохода;
- наличие у Группы возможности влиять на доход при помощи осуществления своих полномочий в отношении объекта инвестиций.

Как правило, предполагается, что большинство прав голоса обуславливает наличие контроля. Для подтверждения такого допущения и при наличии у Группы менее большинства прав голоса или аналогичных прав в отношении объекта инвестиций, Группа учитывает все уместные факты и обстоятельства при оценке наличия полномочий в отношении данного объекта инвестиций:

- соглашение с другими лицами, обладающими правами голоса в объекте инвестиций;
- права, обусловленные другими соглашениями;
- права голоса и потенциальные права, принадлежащие Группе.

Группа повторно анализирует наличие контроля в отношении объекта инвестиций, если факты и обстоятельства свидетельствуют об изменении одного или нескольких из упомянутых выше трех компонентов контроля.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

2 Основа подготовки консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Основа консолидации (продолжение)

Активы, обязательства, доходы и расходы дочерней организации, приобретение или выбытие которой произошло в течение года, включаются в консолидированную финансовую отчетность с даты получения Группой контроля и отражаются до даты потери Группой контроля над дочерней организацией. Все внутригрупповые активы и обязательства, собственный капитал, доходы, расходы и денежные потоки, возникающие в результате осуществления операций внутри Группы, полностью исключаются при консолидации.

При необходимости финансовая отчетность дочерних организаций корректируется для приведения учетной политики таких организаций в соответствие с учетной политикой Группы.

Доли неконтролирующих участников в дочерней организации Группы, в случае если участники таких предприятий не имеют права требовать выкупа своей доли участия в обмен на денежное вознаграждение, классифицируются как неконтролирующие доли участия в составе капитала. Прибыль отчетного периода, приходящаяся на неконтролирующих участников, отражается через капитал.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с принципом оценки по первоначальной стоимости, за исключением финансовых активов и обязательств, отнесенных в категорию оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Справедливая стоимость представляет собой сумму, которая может быть получена от продажи актива или уплачена при передаче обязательства в результате обычной сделки между участниками рынка на дату оценки. Оценка справедливой стоимости основана на предположении, что сделка по продаже актива или передаче обязательства осуществляется либо на основном рынке операций с такими активами или обязательствами, либо при отсутствии такого рынка на наиболее выгодном для них рынке. У Группы должен быть доступ к основному или наиболее выгодному рынку.

Справедливая стоимость актива или обязательства оценивается с использованием допущений, которые использовались бы для определения цены актива или обязательства участниками рынка, действующими в своих лучших интересах.

Справедливая стоимость нефинансового актива оценивается в предположении, что участник рынка может генерировать экономические выгоды либо посредством использования актива наилучшим и наиболее эффективным образом, либо в результате его

Группа применяет методы оценки, которые соответствуют сложившимся обстоятельствам и для которых имеется достаточно данных для определения справедливой стоимости, при этом максимально используются соответствующие наблюдаемые данные и минимально – ненаблюдаемые.

Все активы и обязательства, справедливая стоимость которых оценивается или раскрывается в консолидированной финансовой отчетности, классифицируются в рамках описанной ниже иерархии источников справедливой стоимости на основании исходных данных самого нижнего уровня, которые являются значимыми для оценки справедливой стоимости в целом:

- уровень 1 – рыночные котировки цен на активном рынке по идентичным активам или обязательствам (без каких-либо корректировок);
- уровень 2 – модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, являются прямо или косвенно наблюдаемыми на рынке;
- уровень 3 – модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, не являются наблюдаемыми на рынке.

В случае активов и обязательств, которые признаются в консолидированной финансовой отчетности по справедливой стоимости на повторяющейся основе, Группа определяет необходимость их перевода между уровнями иерархии, повторно анализируя классификацию (на основании исходных данных самого низкого уровня, которые являются значительными для оценки справедливой стоимости в целом) на конец каждого отчетного периода.

3 Основные положения учетной политики

Ниже описаны существенные положения учетной политики, использованные Группой при подготовке консолидированной финансовой отчетности.

3.1 Объединения бизнеса, гудвилл и выбытие дочерних организаций

Объединение бизнеса учитывается Группой в соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса» с использованием метода приобретения.

Для каждого случая объединения бизнеса определяется:

- компания-покупатель;
- дата приобретения – дата, на которую компания-покупатель получает контроль над приобретаемым бизнесом/компанией;
- справедливая стоимость идентифицируемых активов, принятых обязательств и переданного возмещения за приобретаемый бизнес/компанию на дату приобретения;
- доли неконтролирующих участников.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

3 Основные положения учетной политики (продолжение)

3.1 Объединения бизнеса, гудвилл и выбытие дочерних организаций (продолжение)

При приобретении бизнеса Группа классифицирует и обозначает идентифицируемые приобретенные активы и принятые обязательства в зависимости от договорных условий сделки, экономической ситуации, своей операционной или учетной политики, а также других уместных условий, которые существуют на дату приобретения.

Для каждого случая объединения бизнеса Группа принимает решение о методе оценки долей неконтролирующих участников в приобретаемой организации по справедливой стоимости, либо по пропорциональной доле в идентифицируемых чистых активах приобретаемой организации.

Затраты, связанные со сделками по объединению бизнеса, учитываются в составе административных расходов в том периоде, в котором они были понесены.

Гудвилл (деловая репутация) – это актив, представляющий собой будущие экономические выгоды, производимые другими активами, приобретенными при объединении бизнеса, которые не идентифицируются и не признаются по отдельности.

Группа признает гудвилл на дату приобретения, оценивая его как превышение:

(а) совокупности:

- переданного возмещения, оцененного по справедливой стоимости на дату приобретения;
- суммы неконтролирующих долей участия;
- при объединении бизнеса, осуществляемом поэтапно, справедливой стоимости доли участия в капитале на дату приобретения, которой Группа ранее владела в приобретаемой организации; над

(б) чистой стоимостью приобретенных идентифицируемых активов на дату приобретения за вычетом принятых обязательств.

Впоследствии гудвилл оценивается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения.

Группа ежегодно по состоянию на конец финансового года производит тестирование гудвилла на обесценение, а также в случаях, когда события или обстоятельства указывают на то, что его балансовая стоимость может быть обесценена.

В случаях, когда справедливая стоимость приобретенных чистых активов превышает сумму переданного возмещения, Группа повторно анализирует правильность определения всех приобретенных активов и принятых обязательств, а также процедуры, использованные при оценке сумм, которые должны быть признаны на дату приобретения. Если после повторного анализа переданное возмещение вновь оказывается меньше справедливой стоимости чистых приобретенных активов, Группа признает прибыль от сделки в составе прибыли или убытка за период, в котором состоялась сделка по объединению бизнеса.

Выбытие дочерних организаций

Изменение доли участия Группы в дочерней организации, не приводящее к потере контроля, учитывается как операция с собственным капиталом. В таких случаях балансовая стоимость контролирующей и неконтролирующей долей корректируются с учетом изменения их соответствующих долей в дочерней организации.

Если Группа утрачивает контроль над дочерней организацией, она:

- прекращает признание активов и обязательств дочерней организации, в том числе и относящегося к ней гудвилла, на дату потери контроля;
- прекращает признание балансовой стоимости неконтролирующих долей участия на дату потери контроля;
- прекращает признание накопленных курсовых разниц, отраженных в капитале, в случае выбытия иностранного подразделения;
- признает справедливую стоимость полученного вознаграждения;
- признает справедливую стоимость оставшейся инвестиции на дату потери контроля;
- признает образовавшуюся в результате операции разницу в качестве дохода или убытка в составе прибыли или убытка периода, в котором произошла потеря контроля;
- переклассифицирует долю материнской компании в компонентах, ранее признанных в составе консолидированного прочего совокупного дохода, в состав прибыли или убытка, или нераспределенной прибыли в соответствии с конкретными требованиями.

Группа ведет учет операций по продаже активов, в том числе инвестиций в ассоциированные организации, с компаниями под общим контролем, как распределение собственникам.

При внесении контролирующих долей в дочерних компаниях в качестве вклада в капитал ассоциированной организации Группа признает финансовый результат от выбытия дочерней компании в полном объеме.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

3 Основные положения учетной политики (продолжение)

3.2 Классификация активов и обязательств на оборотные/краткосрочные и внеоборотные/долгосрочные

В консолидированном отчете о финансовом положении Группа представляет активы и обязательства на основе их классификации на оборотные/краткосрочные и внеоборотные/долгосрочные. Актив является оборотным, если:

- его предполагается реализовать или он предназначен для продажи или потребления в рамках обычного операционного цикла;
- он удерживается главным образом для целей торговли;
- его предполагается реализовать в пределах двенадцати месяцев после окончания отчетного периода; или
- он представляет собой денежные средства или эквивалент денежных средств, кроме случаев, когда существуют ограничения на его обмен или использование для погашения обязательств, действующие в течение как минимум двенадцати месяцев после окончания отчетного периода.

Все прочие активы классифицируются в качестве внеоборотных.

Обязательство является краткосрочным, если:

- его предполагается урегулировать в рамках обычного операционного цикла;
- оно удерживается преимущественно для целей торговли;
- оно подлежит урегулированию в течение двенадцати месяцев после окончания отчетного периода; или
- у Группы нет безусловного права отсрочить урегулирование обязательства по меньшей мере на двенадцать месяцев после окончания отчетного периода.

Группа классифицирует все прочие обязательства в качестве долгосрочных. Отложенные налоговые активы и обязательства классифицируются как внеоборотные/долгосрочные активы и обязательства.

3.3 Аренда

Активы в форме права пользования

Группа признает активы в форме права пользования на дату начала аренды (т.е. дату, на которую базовый актив становится доступным для использования). Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения. Первоначальная стоимость активов в форме права пользования включает величину признанных обязательств по аренде, понесенные первоначальные прямые затраты и арендные платежи, произведенные на дату начала аренды или до такой даты, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде. При отсутствии достаточной уверенности в том, что Группа получит право собственности на арендованный актив в конце срока аренды, признанные активы в форме права пользования амортизируются линейным методом на протяжении более короткого из следующих периодов: срок аренды или предполагаемый срок полезного использования активов:

Помещения	От 2 лет до 6 лет
Оборудование	От 6 месяцев до 3 лет
Стойки в центрах обработки данных	От 6 месяцев до 7 лет

Активы в форме права пользования тестируются на обесценение.

Обязательства по аренде

На дату начала аренды Группа признает обязательства по аренде, которые оцениваются по приведенной стоимости арендных платежей, которые должны быть осуществлены в течение срока аренды. Арендные платежи включают фиксированные платежи (в том числе по существу фиксированные платежи) за вычетом любых стимулирующих платежей по аренде к получению, переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, и суммы, которые, как ожидается, будут уплачены по гарантиям ликвидационной стоимости. Арендные платежи также включают цену исполнения опциона на покупку, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа исполнит этот опцион, и выплаты штрафов за прекращение аренды, если срок аренды отражает потенциальное исполнение Группой опциона на прекращение аренды. Переменные арендные платежи, которые не зависят от индекса или ставки, признаются в качестве расходов в том периоде, в котором наступает событие или условие, приводящее к осуществлению таких платежей.

Для расчета приведенной стоимости арендных платежей Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств на дату начала аренды, если процентная ставка, заложенная в договоре аренды, не может быть легко определена. После даты начала аренды величина обязательств по аренде увеличивается для отражения начисления процентов и уменьшается для отражения осуществленных арендных платежей. Кроме того, Группа производит переоценку балансовой стоимости обязательств по аренде в случае модификации, изменения срока аренды, изменения по существу фиксированных арендных платежей или изменения оценки для целей приобретения базового актива.

Учет краткосрочной аренды

Группа решила не применять упрощенный подход для признания краткосрочной аренды и учитывает ее с использованием модели учета активов в форме права пользования.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

3. Основные положения учетной политики (продолжение)

3.4 Основные средства

3.4.1 Признание и оценка

Основные средства отражаются по стоимости приобретения, за вычетом накопленного износа и накопленного обесценения. Расходы на текущий ремонт и техническое обслуживание отражаются в составе прибыли по мере понесения.

Первоначальная стоимость включает расходы, непосредственно связанные с приобретением актива. Первоначальная стоимость активов, созданных собственными силами, включает в себя стоимость материалов, прямые затраты на оплату труда и прочие затраты, непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования по назначению, а также затраты на демонтаж и вывод объектов и восстановление участка, на котором они были расположены. Затраты на приобретение программного обеспечения, являющегося неотъемлемой функциональной частью соответствующего оборудования, капитализируются как часть стоимости такого оборудования.

В тех случаях, когда части объекта основных средств имеют различные сроки полезного использования, они учитываются как отдельные объекты (основные компоненты) основных средств.

Доходы и расходы от выбытия объекта основных средств признаются на нетто-основе в составе строки «Прочие внереализационные (расходы)/доходы» в консолидированном отчете о совокупном доходе.

Стоимость замены части объекта основных средств отражается в составе балансовой стоимости такого объекта при наличии вероятности получения Группой будущих экономических выгод от такой части, при этом ее стоимость поддается достоверной оценке. Признание в учете балансовой стоимости замененной части прекращается.

3.4.2 Амортизация и срок полезного использования

Амортизация основных средств рассчитывается с использованием линейного метода с момента, когда активы готовы к использованию, на протяжении следующих расчетных сроков полезного использования активов:

	Расчетный срок полезного использования (лет)
Серверы и сетевое оборудование	3
Компьютеры	3
Офисное оборудование	3-7

Ликвидационная стоимость, сроки полезного использования и методы амортизации активов анализируются в конце каждого финансового года и корректируются по мере необходимости. Группа классифицирует авансы, выплаченные поставщикам оборудования, по статье незавершенного строительства в составе основных средств в консолидированном отчете о финансовом положении.

3.5 Нематериальные активы

Нематериальные активы Группы представлены программными продуктами, созданными самой Группой, а также приобретенными нематериальными активами.

3.5.1 Нематериальные активы, созданные Группой

Затраты на исследования, осуществляемые с целью получения новых научных или технических знаний и сведений, признаются в отчете о прибыли или убытке в момент их возникновения.

Стадия исследования

На стадии исследования Группа проводит новые запланированные исследования, предпринимаемые с целью получения новых научных или технических знаний.

Затраты на осуществление стадии исследования в рамках внутреннего проекта подлежат признанию в качестве расходов в момент их возникновения, поскольку Группа еще не может продемонстрировать наличие нематериального актива, который будет приносить вероятные будущие экономические выгоды. На стадии исследования Группа разрабатывает требования к функциональности ИТ-продуктов.

Затраты на исследовательскую деятельность, предпринятую с целью анализа рынка, подтверждения идеи и ее экономическое и техническое обоснование признаются Группой в составе прибыли или убытка за период в момент возникновения.

Стадия разработки

Разработка представляет собой применение результатов исследований или иных знаний при планировании или проектировании производства новых или существенно улучшенных программных продуктов до начала их коммерческого производства или использования.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

3. Основные положения учетной политики (продолжение)

3.5 Нематериальные активы (продолжение)

Группа начинает капитализировать нематериальные активы, являющиеся результатом разработки, когда может продемонстрировать все перечисленное ниже:

- техническая осуществимость завершения разработки нематериального актива и доведение его до состояния, пригодного для использования или продажи;
- намерение завершить разработку нематериального актива и использовать или продать его;
- способность использовать или продать нематериальный актив;
- предполагаемый способ извлечения вероятных будущих экономических выгод;
- наличие достаточных технических, финансовых и прочих ресурсов для завершения процесса разработки, использования или продажи нематериального актива;
- способность надежно оценить затраты, относящиеся к нематериальному активу в процессе его разработки.

Помимо прочего, Группа может продемонстрировать наличие рынка сбыта для продукта, получаемого от использования нематериального актива, или самого нематериального актива, или же, если этот актив предназначен для внутреннего использования самой организацией, полезность такого нематериального актива.

Затраты на нематериальные активы, которые первоначально были признаны в качестве расходов, впоследствии не могут быть признаны в составе себестоимости нематериального актива.

В себестоимость самостоятельно созданного нематериального актива включаются все прямые затраты, необходимые для создания, производства и подготовки этого актива к использованию в соответствии с намерениями руководства.

Готовность актива к продаже

Стадия разработки программного продукта заканчивается, когда актив готов к продаже. Группа определяет программный продукт как готовый к продаже в момент, когда его функциональные области разработаны до той степени, в которой продукт обладает всеми основными характеристиками, присущими программным продуктам того же класса на рынке.

После первоначального признания нематериальный актив учитывается по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и любых накопленных убытков от обесценения.

Амортизация

Группа использует линейный метод амортизации для программных продуктов и признает амортизационные расходы в составе Себестоимости в раскрываемом консолидированном отчете о совокупном доходе.

Расчетные сроки полезного использования нематериальных активов Группы представлены ниже:

	Расчетный срок полезного использования (лет)
Капитализированные затраты на разработку программного обеспечения	2-3
Приобретенное программное обеспечение	1-5
Прочие нематериальные активы	1-10

При определении срока полезного использования нематериальных активов учитывается предполагаемое использование этого актива Группой и способность эффективно управлять этим активом. У Группы отсутствовали нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования за годы, завершившиеся 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г.

Существенные доработки программных продуктов

Существенные доработки представляют собой изменения программного продукта, которые приводят к увеличению будущих экономических выгод, увеличению срока полезного использования и/или значительному повышению рыночной конкурентоспособности по сравнению с исходным продуктом.

Группа считает доработку существенной на основании следующих данных:

- расширение функциональности и/или увеличение продолжительности возможного периода коммерциализации программного продукта в результате разработки данных улучшений;
- значительное увеличение прогнозируемой выручки по функциональным направлениям, если данное улучшение повысит конкурентоспособность продукта на рынке;
- значительное увеличение срока полезного использования по результатам пересмотра.

В случае выявления существенных доработок программного продукта Группа применяет те же правила, как и для признания и последующего учета нематериальных активов.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

3. Основные положения учетной политики (продолжение)

3.5 Нематериальные активы (продолжение)

Обесценение

На каждую отчетную дату Группа оценивает остаточную стоимость своих нематериальных активов на предмет наличия признаков их обесценения. Нематериальные активы тестируются на обесценение, если события или изменения в обстоятельствах указывают на то, что балансовая стоимость не может быть возмещена.

Убыток от обесценения признается, если балансовая стоимость актива превышает его возмещаемую стоимость. Группа определяет возмещаемую стоимость своих нематериальных активов на основе принципа ценности от использования.

3.5.2 Прочие нематериальные активы

Прочие нематериальные активы капитализируются в сумме цены покупки нематериального актива, включая импортные пошлины и невозмещаемые налоги на покупку, после вычета торговых скидок и уступок, а также любых затрат, непосредственно относящихся к подготовке актива к использованию.

3.6 Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в банках и в кассе, краткосрочные депозиты со сроком погашения 3 месяца или менее и краткосрочные высоколиквидные инвестиции, которые легко конвертируются в известные суммы денежных средств и подвержены незначительному риску изменения стоимости. Все указанные статьи включаются в состав денежных средств и их эквивалентов для целей подготовки консолидированного отчета о финансовом положении и отчета о движении денежных средств.

3.7 Вознаграждения работникам

Заработная плата работников отражается в качестве расходов в текущем периоде или капитализируется как часть затрат на разработку программного обеспечения. Группа также начисляет расходы по оплате будущих отпусков.

3.8 Оценочные обязательства

Оценочные обязательства признаются, если Группа имеет существующую юридическую или обусловленную практикой обязанность, возникшую в результате прошлых событий, отток ресурсов, который потребует для погашения этой обязанности, является вероятным, и может быть получена надежная оценка суммы такой обязанности. Если Группа предполагает получить возмещение оценочного обязательства, например, по договору страхования, возмещение признается как отдельный актив, но только в том случае, когда получение возмещения не подлежит сомнению.

Если влияние дисконтирования является существенным, оценочные обязательства рассчитываются путем дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков по ставке до налогообложения, отражающей текущую рыночную оценку временной стоимости денег и, когда это применимо, риски, характерные для конкретного обязательства. Если применяется дисконтирование, то увеличение оценочного обязательства с течением времени признается как процентные расходы.

3.9 Признание выручки по договорам с покупателями

Выручка – это доходы, которые возникают в ходе обычной деятельности Группы. Обычная деятельность Группы в разрезе видов выручки представлена:

- Реализация лицензий на программное обеспечение (далее – «ПО»);
- Обновления и техническая поддержка реализованного ПО;
- Реализация программно-аппаратных комплексов (далее – «ПАК»);
- Выполнение работ по разработке и доработке ПО;
- Реализация подписок на использование облачных хранилищ данных; и
- Комплексные договоры.

Выручка признается в сумме цены операции. Цена операции – это сумма к возмещению, право на которое Группа ожидает получить в обмен на передачу контроля над обещанными товарами или услугами покупателю. Выручка признается за вычетом налога на добавленную стоимость и скидок.

Выручка признается, когда, или по мере того, как Группа исполняет обязательство к исполнению путем передачи обещанных товаров или услуг покупателю (то есть, когда покупатель получает контроль над этим товаром или услугой).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

3. Основные положения учетной политики (продолжение)

3.9 Признание выручки по договорам с покупателями (продолжение)

Группа применяет профессиональное суждение в отношении признания выручки в момент времени или с течением времени на основе определенного времени передачи контроля над обещанным товаром или услугой.

Подробная информация и применяемые Группой суждения по признанию выручки представлены ниже.

Реализация лицензий на ПО (облачная платформа, сервисы продуктивности, дата-сервисы, бизнес-приложения)

Выручка от реализации лицензий на ПО признается в **определенный момент времени** или **с течением времени** в зависимости от характера соглашения (договора) с покупателем:

Лицензии на стандартные локальные программные продукты, которые устанавливаются на серверах покупателей, обычно предоставляются путем передачи ключа с доступом для загрузки ПО. Выручка от этих локальных лицензий признается в момент, когда Группа предоставляет лицензионные права покупателю, а покупатель получает доступ к программному обеспечению и, таким образом, контроль над ним, или с даты начала использования ПО, если это указано в договоре.

При оценке того, являются ли лицензия на локальное программное обеспечение правом покупателя на использование ПО, а не правом на доступ к интеллектуальной собственности Группы, Группа анализирует показатели полезности и используемости программного обеспечения без последующих доработок и обновлений к нему. В случае, если ПО может быть использовано без постоянной поддержки и отделено от нее, то выручка признается в момент времени.

В отношении договоров о подписке на программное обеспечение, выручка признается с течением времени пропорционально сроку действия договора о подписке.

Для соглашений, которые сочетают в себе поставку программного обеспечения и обязательство по поставке в будущем, неспецифические программные продукты, в том числе обновления версий ПО, выручка признается в определенный момент времени, когда лицензии стали доступны покупателю.

Обновления и техническая поддержка реализованного ПО (облачная платформа, сервисы продуктивности, дата-сервисы, бизнес-приложения)

Право на обновления, поддержку и прочие инструменты повышения эффективности использования лицензий признаются в выручке с течением времени пропорционально сроку действия договора.

Реализация программно-аппаратных комплексов (ПАК) (дата-сервисы)

ПАК представляет собой комплекс технических серверов и программных средств (ПО), работающих совместно для выполнения одной или нескольких специализированных задач, функционально-технические характеристики которого определяются исключительно совокупностью программного обеспечения и технических средств и не могут быть реализованы при их разделении.

В состав ПАК входит:

- Программное обеспечение (лицензия) – предустановленное при производстве ПАК;
- Аппаратное обеспечение для функционирования ПО; и
- Сервисное обслуживание ПАК от Группы, либо от партнера-интегратора.

ПАК является комплексом технических (серверное оборудование) и программных средств (ПО), функционально-технические характеристики которого определяются исключительно совокупностью программного обеспечения и технических средств и не могут быть реализованы при их разделении. Переход контроля осуществляется в момент фактической передачи ПАК покупателю.

Выручка от реализации ПАК признается единовременно в момент перехода контроля над ПАК покупателю. В случае продажи сертификата на техническую поддержку, выручка признается с течением времени пропорционально сроку действия сертификата.

Как правило, договоры ПАК содержат условие гарантийного обслуживания серверного оборудования сроком от 1 до 3 лет. Гарантия является гарантией-соответствия в терминах МСФО 15. Резерв под гарантийное обслуживание серверного оборудования рассчитывается, исходя из вероятности и статистики наступления события.

Выполнение работ по разработке и доработке ПО (прочие направления)

Выручка от выполнения работ по разработке и доработке стороннего и собственного ПО по заказам покупателей признается с течением времени пропорционально проценту завершенности работ.

Реализация подписок на использование облачных хранилищ данных (облачная платформа)

Выручка от реализации подписок на использование облачных хранилищ данных признается с течением времени пропорционально сроку действия договора о подписке.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

3. Основные положения учетной политики (продолжение)

3.9 Признание выручки по договорам с покупателями (продолжение)

Комплексные договоры (облачная платформа, сервисы продуктивности, дата-сервисы, бизнес-приложения)

Группа заключает договоры на продажу нескольких компонентов: реализация лицензий на ПО, обновления и техническая поддержка ПО, подписки и прочие услуги в рамках основного договора.

При анализе таких договоров Группа определяет, являются ли продукты или услуги отличимыми. Продукт или услуги являются отличимыми в случае, если:

- Покупатель может получить выгоду от продукта или услуги, или вместе с другими ресурсами, которые легко доступны покупателю; и
- Обещание Группы передать продукт или услугу покупателю отдельно идентифицировано от других обещаний по договору.

Если продукт или услуга являются отличимыми, то Группа признает выручку, когда (или по мере того, как) Группа выполняет обязанность к исполнению путем передачи обещанного продукта или услуги покупателю.

Если продукты или услуги не являются отличимыми, то Группа признает выручку по таким договорам в течение периода времени аналогично выручке от обновления и технической поддержки реализованного ПО.

3.10 Налог на прибыль

Текущий налог на прибыль

Активы и обязательства по текущему налогу на прибыль за текущий и предыдущий периоды оцениваются в сумме, которую ожидается истребовать к возмещению или уплатить налоговым органам. Налоговые ставки и налоговое законодательство, применяемые для расчета данной суммы, – это ставки и законодательство, принятые или по существу принятые на отчетную дату. Текущий налог на прибыль, относящийся к статьям, признанным непосредственно в прочем совокупном доходе, признается в составе прочего совокупного дохода, а не в составе прибыли или убытка.

По состоянию на 31 декабря 2025 г., дочерняя компания Группы – ООО «ВК Цифровые Технологии» включена в реестр ИТ-компаний. С 1 января 2021 г. в рамках реализации инициатив развития цифровой экономики в российское налоговое законодательство были включены льготы для ИТ-компаний, заключающиеся в снижении ставки по налогу на прибыль с 20% до 3%. В рамках пакета мер по обеспечению ускоренного развития отрасли информационных технологий ставка налога на прибыль была снижена на период 2022-2024 годов и составила 0%. Льготы для ИТ-компаний также применяются ко всем вознаграждениям. С 1 января 2025 г. ставка налога на прибыль для ИТ-компаний – 5%.

За год, закончившийся 31 декабря 2024 г., ставка налога для целей расчетов по налогу на прибыль при составлении консолидированной финансовой отчетности компаний Группы, которые осуществляют свою деятельность на территории Российской Федерации и не входят в реестр ИТ-компаний, составляла 20%. С 1 января 2025 г. ставка налога на прибыль – 25%.

Действующая ставка налога для целей расчетов по налогу на прибыль при составлении консолидированной финансовой отчетности компаний Группы, которые осуществляют свою деятельность на территории Республики Казахстан, составляет 20%.

Отложенный налог на прибыль

Отложенный налог признается в отношении временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств для целей консолидированной финансовой отчетности и их налоговой базой. Отложенный налог признается по всем временным разницам. Величина отложенного налога определяется по ставкам налога, которые, как ожидается, будут применяться в будущем в период восстановления временных разниц в соответствии с положениями законодательства, принятыми или по существу принятыми до отчетной даты. Взаимозачет отложенных налоговых активов и обязательств осуществляется при наличии юридически защищенного права на взаимозачет текущих налоговых активов и обязательств, когда они имеют отношение к налогам на прибыль, взимаемым одним и тем же налоговым органом с одной и той же организации, операции которой облагаются налогом, либо с разных организаций, операции которых облагаются налогом, при условии, что данные организации намереваются либо осуществить расчеты по текущим налоговым обязательствам и активам на нетто-основе, либо реализовать эти активы и погасить эти обязательства одновременно.

Отложенный налоговый актив признается по неиспользованным налоговым убыткам, налоговым льготам и вычитаемым временным разницам в той мере, в которой существует вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, против которой они могут быть зачтены. Отложенные налоговые активы пересматриваются на каждую отчетную дату и уменьшаются в той мере, в которой отсутствует вероятность того, что соответствующие налоговые выгоды будут реализованы.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

3. Основные положения учетной политики (продолжение)

3.11 Финансовые инструменты

3.11.1 Первоначальное признание и оценка

Группа классифицирует финансовые активы по следующим категориям: оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и по амортизированной стоимости. Группа классифицирует финансовые обязательства по следующим категориям: оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток и по амортизированной стоимости.

Группа классифицирует финансовые активы и обязательства при их первоначальном признании. Все финансовые активы первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной в случае инвестиций, не оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, на сумму непосредственно относящихся к ним затрат по сделке. При первоначальном признании Группа оценивает торговую дебиторскую задолженность по цене сделки (как указано в МСФО (IFRS) 15), если такая дебиторская задолженность не содержит значительного компонента финансирования согласно МСФО (IFRS) 15. Финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной в случае кредитов и займов на сумму непосредственно относящихся к ним затрат по сделке.

Финансовые активы Группы включают денежные средства и их эквиваленты, займы выданные, торговую и прочую дебиторскую задолженность. Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, кредиты и займы.

3.11.2 Последующая оценка

Последующая оценка финансовых инструментов зависит от их классификации. Группа классифицирует финансовые активы и обязательства, как оцениваемые по амортизированной стоимости согласно МСФО (IFRS) 9:

Финансовые активы и обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости

Группа оценивает финансовые активы по амортизированной стоимости, если выполняются оба следующих условия:

- финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков;
- договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, впоследствии оцениваются с использованием метода эффективной процентной ставки и могут обесцениться. Доходы и расходы признаются в составе прибыли или убытка при прекращении признания, модификации или обесценении актива.

После первоначального признания процентные кредиты и займы и прочие финансовые обязательства оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Доходы и расходы отражаются в консолидированном отчете о совокупном доходе при прекращении признания обязательств, а также по мере начисления амортизации.

- Амортизированная стоимость рассчитывается с учетом дисконтов или премий при приобретении, а также комиссионных или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки. Амортизация эффективной процентной ставки отражается в составе финансовых расходов в консолидированном отчете о совокупном доходе.

3.11.3 Прекращение признания

Финансовый актив прекращает признаваться, если:

- срок действия прав на получение денежных потоков от актива истек; или
- Группа передала свои права на получение денежных потоков от актива либо взяла на себя обязательство по выплате третьей стороне получаемых денежных потоков в полном объеме и без существенной задержки по «транзитному» соглашению; и
- либо (а) Группа передала практически все риски и выгоды от актива, либо (б) Группа не передала, но и не сохраняет за собой практически все риски и выгоды от актива, но передала контроль над данным активом.

Группа прекращает признание финансового обязательства, если обязательство погашено, аннулировано, или срок его действия истек.

3.11.4 Взаимозачет финансовых инструментов

Финансовые активы и финансовые обязательства подлежат взаимозачету, а нетто-сумма представлению в консолидированном отчете о финансовом положении тогда и только тогда, когда имеется юридически защищенное в настоящий момент право на взаимозачет признанных сумм и когда имеется намерение произвести расчет на нетто-основе либо реализовать активы и одновременно с этим погасить обязательства.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

3. Основные положения учетной политики (продолжение)

3.11 Финансовые инструменты (продолжение)

3.11.5 Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость для финансовых инструментов, не имеющих активного обращения на рынке, справедливая стоимость определяется с использованием моделей оценки. Такие модели могут предусматривать использование цен, недавно проведенных на коммерческой основе сделок, использование текущей справедливой стоимости аналогичных инструментов, анализ дисконтированных денежных потоков, либо применение других моделей оценки.

3.11.6 Обесценение финансовых активов

Группа признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки (далее – «ОКУ») в отношении всех долговых инструментов, оцениваемых не по справедливой стоимости через прибыль или убыток. ОКУ рассчитываются на основе разницы между денежными потоками, причитающимися в соответствии с договором, и всеми денежными потоками, которые Группа ожидает получить, дисконтированной с использованием первоначальной эффективной процентной ставки или ее приблизительного значения.

Ожидаемые денежные потоки включают денежные потоки от продажи удерживаемого обеспечения или от других механизмов повышения кредитного качества, которые являются неотъемлемой частью договорных условий.

В отношении торговой дебиторской задолженности Группа применяет упрощенный подход при расчете ОКУ. Группа использовала матрицу оценочных резервов, опираясь на свой прошлый опыт возникновения кредитных убытков, скорректированных с учетом прогнозных факторов, специфичных для заемщиков, и общих экономических условий.

3.11.6.1 Финансовые активы, учитываемые по амортизированной стоимости

Для финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости (кредиты и дебиторская задолженность), признаки обесценения могут включать указания на то, что должник или группа должников испытывают существенные финансовые затруднения, не могут обслуживать свою задолженность или неисправно осуществляют выплату процентов или основной суммы задолженности, а также имеют высокую вероятность вступления в процедуру банкротства или проведения финансовой реорганизации иного рода. Кроме того, к таким признакам относятся наблюдаемые данные, указывающие на наличие поддающегося оценке снижения ожидаемых будущих денежных потоков по финансовому активу, в частности, такие как изменение объемов просроченной задолженности или экономических условий, находящихся в определенной взаимосвязи с отказами от исполнения обязательств.

При наличии объективных признаков понесения убытка от обесценения сумма такого убытка определяется как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих денежных потоков (без учета будущих ожидаемых кредитных убытков, которые еще не были понесены), дисконтированная с использованием первоначальной эффективной процентной ставки актива. Балансовая стоимость актива снижается за счет использования счета оценочного резерва, и сумма убытка признается в составе прибыли или убытка по статьям «Расход по сомнительным долгам» и «Прочие операционные расходы». Оценка резерва осуществляется на основе результатов оценки отдельных счетов и общего анализа сроков погашения.

Торговая дебиторская задолженность отражается в сумме выставленных счетов и является беспроцентной.

3.12 Пересчет иностранных валют

Консолидированная финансовая отчетность представлена в российских рублях, которые являются валютой представления Группы с округлением всех значений до ближайшей тысячи, за исключением информации об акциях и, если не указано иное. Каждая организация в составе Группы определяет свою собственную функциональную валюту, и статьи, включенные в консолидированную финансовую отчетность каждой организации, измеряются в выбранной им функциональной валюте.

Функциональной валютой российских дочерних и ассоциированных организаций Группы, а также Компании является российский рубль. Операции в иностранной валюте первоначально учитываются в функциональной валюте по обменным курсам, действующим на дату совершения операции. Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранных валютах, пересчитываются по обменному курсу валюты измерения, действующему на отчетную дату. Все разницы, возникающие при пересчете, отражаются в консолидированном отчете о совокупном доходе и учитываются при расчете чистой прибыли в составе строки «(Убыток)/прибыль от курсовых разниц, нетто». Немонетарные статьи, отражаемые по исторической стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсу на дату первоначальной операции.

На отчетную дату активы и обязательства участников Группы с функциональной валютой, отличной от российских рублей, пересчитываются в валюту представления отчетности Группы (российские рубли) по курсу на отчетную дату, а результаты их деятельности пересчитываются по обменным курсам, действовавшим на дату операций. Курсовые разницы, возникающие при таком пересчете, признаются в составе прочего совокупного дохода.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

3. Основные положения учетной политики (продолжение)

3.13 Сегментная отчетность

Операционные сегменты определяются как компоненты предприятия, по которым доступна отдельная финансовая информация и которые регулярно оцениваются руководством при принятии решения о распределении ресурсов и оценке результатов деятельности. Руководство определило, что Группа организована как один отчетный операционный сегмент и работает в нем.

Группа входит в VK Tech — самостоятельную бизнес-вертикаль Группы МКПАО «ВК», которая объединяет компании по разработке ИТ-решений

Продукцию VK Tech можно разделить на четыре основных направления. Общая выручка по направлениям за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023 гг., представлена в Примечаниях 7 и 8.

4 Существенные учетные суждения, оценки и допущения

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует от руководства определения оценок и допущений, которые влияют на представляемые в отчетности суммы активов и обязательств, а также на раскрытие информации об условных активах и обязательствах на отчетную дату и о суммах выручки и расходов за отчетные периоды. Неопределенность в отношении этих допущений и оценок может привести к результатам, которые могут потребовать в будущем существенных корректировок балансовой стоимости актива или обязательства, в отношении которых принимаются подобные допущения и оценки.

Существенные оценки и допущения, отраженные в консолидированной финансовой отчетности Группы, включают, в частности, следующее:

- признание выручки;
- сроки полезного использования нематериальных активов;
- затраты на разработку программного обеспечения;
- существенные суждения при определении срока аренды по договорам с опционом на продление; и
- обесценение нематериальных активов.

Фактические результаты могут существенно отличаться от таких оценок.

Подробная информация и применяемые Группой суждения по признанию выручки также представлены в Примечании 3.

Ниже представлены основные допущения в отношении будущих событий, а также иных основных источников неопределенности оценок на отчетную дату, которые несут в себе значительный риск возникновения необходимости существенных корректировок балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего отчетного года.

Группа проводит оценку оставшегося срока полезного использования своих нематериальных активов не реже одного раза в год по состоянию на соответствующую отчетную дату. В случае расхождений полученных результатов с предыдущими оценочными значениями изменения учитываются в соответствии с МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки». Такие оценки могут оказать значительное влияние на балансовую стоимость нематериальных активов, а также на амортизационные расходы, отнесенные на прибыль. Информация о балансовой стоимости нематериальных активов раскрыта в Примечании 14.

4.1 Затраты на разработку программного обеспечения

Затраты на разработку программного обеспечения капитализируются в соответствии с учетной политикой, описанной в Примечании 3.5. Первоначальная капитализация затрат основывается на суждении руководства о том, что технологическая и экономическая осуществимость проекта подтверждается, как правило, когда проект по разработке продукта достигает определенной стадии в соответствии с установленной моделью осуществления проектов. Для определения сумм, которые могут быть капитализированы, руководство принимает допущения в отношении ожидаемых будущих денежных потоков от проекта, ставок дисконтирования, которые будут применяться, и ожидаемого срока получения выгоды (Примечание 14). Затраты на разработку программного обеспечения также раскрыты в Примечании 7.

4.2 Существенные суждения при определении срока аренды по договорам с опционом на продление

Группа определяет срок аренды как не подлежащий досрочному прекращению период аренды вместе с периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он будет исполнен, или периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он не будет исполнен.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

4. Существенные учетные суждения, оценки и допущения (продолжение)

4.2 Существенные суждения при определении срока аренды по договорам с опционом на продление (продолжение)

Группа применяет суждение для оценки того, имеется ли у нее достаточная уверенность в том, что она исполнит опцион на продление. При этом она учитывает все уместные факторы, приводящие к возникновению экономического стимула для исполнения опциона на продление аренды. После даты начала аренды Группа повторно оценивает срок аренды при возникновении существенного события либо изменения обстоятельств, которое подконтрольно Группе и влияет на ее способность исполнить (или не исполнить) опцион на продление аренды (например, изменение бизнес-стратегии).

4.3 Существенные суждения при определении ставки привлечения дополнительных заемных средств

Группа получила от банков оценку процентных ставок и сопоставила ее со ставкой процентного свопа по валюте, в которой заключен договор аренды, с аналогичным сроком действия, скорректированной на средний кредитный спред для организаций с кредитным рейтингом, аналогичным рейтингу Группы. Будущие арендные платежи были дисконтированы по ставке 18,00-23,24% в 2025 году, 18,18-23,24% в 2024 году, 9,63-17,19% в 2023 году. Ставка дисконтирования применяется ко всем договорам аренды.

4.4 Существенные суждения при определении обязательств к исполнению при признании выручки

Договоры Группы с покупателями часто включают различные продукты и услуги. Как правило, продукты и услуги, указанные в разделе «Виды выручки» (Примечание 3.9), квалифицируются как отдельные обязательства по исполнению, и соответствующие суммы к возмещению, выделенные для них, признаются отдельно. Однако требуется профессиональное суждение, чтобы определить, считается ли товар или услуга отдельным обязательством по исполнению.

Группа также заключает комплексные договоры на продажу нескольких компонентов: реализация лицензий на ПО, обновления и техническая поддержка ПО, интеграция ПО, подписки и прочие услуги в рамках основного договора.

Касательно деятельности по внедрению ПО, требуется профессиональное суждение для оценки того, насколько такие услуги значительно интегрируют, настраивают или модифицируют ПО, к которому они относятся. В этом контексте мы рассматриваем характер оказываемых профессиональных услуг, их уникальность и объем доработок и модификаций, новый функционал, если он возникает в рамках доработок и модификаций, а также наличие прочих подрядчиков на рынке, оказывающих аналогичные услуги.

Как правило, услуги по интеграции ПО не предполагают существенных модификаций ПО, могут быть осуществлены заказчиком самостоятельно или при помощи сети партнеров Компании, ПО обладает достаточным функционалом для его использования. Соответственно, услуги по интеграции ПО квалифицируются как отдельные обязанности к исполнению от реализации соответствующих лицензий на ПО. Если продукты или услуги не являются отличимыми, то Группа признает выручку по таким договорам в течение периода времени аналогично выручке от поддержки и обновления ПО.

5 Информация о Группе

Настоящая консолидированная финансовая отчетность Группы включает следующие существенные организации, перечисленные в таблице ниже.

Компания Группы	Вид деятельности	Эффективная доля участия Компании на 31 декабря 2025 г.	Эффективная доля участия Компании на 31 декабря 2024 г.
ПАО «ВК Технологии», Россия	Разработка компьютерного ПО	–	–
ООО «ВК Цифровые Технологии», Россия	Разработка компьютерного ПО	100%	100%
ООО «Цифровая Трансформация Плюс», Россия	Разработка компьютерного ПО	100%	100%
ООО «Цифровое Облако», Россия	Разработка компьютерного ПО	100%	100%
ООО «Цифровое пространство», Россия	Разработка компьютерного ПО	100%	100%
ТОО «ВК Тех Казахстан», Казахстан	Разработка компьютерного ПО	100%	100%

6 Приобретения долей в ассоциированных организациях

6.1 P7

В феврале 2025 года Группа приобрела 24,996% акций АО «P7» (далее – «P7») за денежное вознаграждение в размере 2 500 000 тыс. руб. у связанной стороны. «P7-Офис» — это российский кроссплатформенный пакет приложений для совместной работы с офисными документами, разработанный компанией АО «P7». В соответствии с МСФО (IAS) 28, Группа оказывает значительное влияние и учитывает данную инвестицию как инвестицию в ассоциированную компанию, учитываемую методом долевого участия.

В 2025 году Группа закончила распределение справедливой стоимости, в результате чего отразила изменение в эффективной доле Группы в чистых активах в размере 497 670 тыс. руб. в сторону уменьшения и соответствующее изменение в гудвиле, включенном в стоимости инвестиции, в сторону уменьшения; балансовая стоимость инвестиции в «P7» по результатам распределения не изменилась.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

6 Приобретения долей в ассоциированных организациях (продолжение)

6.1 P7 (продолжение)

Ниже представлена справедливая стоимость идентифицируемых активов и обязательств «P7» на дату приобретения:

	Справедливая стоимость
Нематериальные активы и основные средства	1 765 318
Торговая дебиторская задолженность	1 763 980
Прочие оборотные и внеоборотные активы	53 822
Денежные средства и их эквиваленты	1 482 089
Итого активы	5 065 209
Отложенные налоговые обязательства	70 591
Торговая кредиторская задолженность	356 083
Отложенная выручка	815 841
Прочие краткосрочные обязательства	66 256
Итого обязательства	1 308 771
Итого чистые активы	3 756 438
Эффективная доля Группы в чистых активах – 24,996%	938 959
Величина гудвила по данной сделке рассчитывалась как превышение:	
(а) Суммы вознаграждения, оцениваемой по справедливой стоимости: за денежное вознаграждение	2 500 000
Итого сумма вознаграждения, оцениваемая по справедливой стоимости	2 500 000
над	
(б) чистой величиной идентифицируемых полученных активов и принятых обязательств на дату приобретения, оцениваемых по предварительной справедливой стоимости	938 959
Гудвил	1 561 041

Гудвил относится главным образом к потенциальной синергии с бизнесом Группы в размере 938 959 тыс. руб. включен в стоимость инвестиции в «P7».

Нематериальные активы в основном включают программное обеспечение и товарный знак со сроком полезного использования 5 лет.

7 Операционные сегменты

VK Tech представлен сегментом «Технологии для бизнеса» в отчетности МКПАО «ВК». VK Tech – один из крупнейших российских поставщиков собственных ИТ-решений.

Начиная с 2024 года Группа проходила через реструктуризацию, и юридический периметр Группы не полностью соответствовал ее операционному сегменту. Соответственно, есть часть выручки и затрат, которые в отчетных периодах не полностью заведены в периметр Группы. Однако, для целей принятия управленческих решений и распределения ресурсов, руководитель, принимающий операционные решения на уровне сегмента, смотрит на операционные показатели так, как если бы все операции были включены в периметр Группы с начала самого раннего представленного отчетного периода, при условии, что на последнюю отчетную дату, 31 декабря 2025 г., эти операции уже заведены в Группу.

В течение 2023, 2024 и 2025 годов показатели сегмента VK Tech включают в себя:

- выручку и операционные расходы компаний, входящих в Группу ПАО «ВК Технологии», которые приведены в Примечании 5;
- выручку и расходы сегмента VK Tech в составе ООО «ВК», данные операции входят в Группу ПАО «ВК Технологии» с конца 2024 года. Размер вознаграждения ООО «ВК» – 4% от суммы полученной выручки.

Руководство определило, что сегмент VK Tech организован как один отчетный операционный сегмент, так как вся информация, которая анализируется руководителем, принимающий операционные решения, относится к вышеперечисленным юридическим лицам, как единой бизнес-единице.

В течение 2023, 2024 и 2025 годов сегмент VK Tech был представлен в России и Казахстане.

Портфель продуктов VK Tech представляет готовую экосистему корпоративного ПО и включает облачную платформу, дата-сервисы, сервисы продуктивности и бизнес-приложения. Руководство анализирует выручку в разрезе направлений, операционные расходы – в целом по сегменту VK Tech.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

7 Операционные сегменты (продолжение)

Поставка продуктов портфеля VK Tech обеспечивается по двум ключевым моделям:

- On-Cloud – это модель распространения программного обеспечения, при которой все приложения и данные хранятся на серверах Группы, которая организует стабильную работу необходимой инфраструктуры: центров обработки данных и вспомогательного ПО;
- On-Premise – это локальное решение, которое размещается в инфраструктуре заказчиков и обслуживается самостоятельно.

Облачная платформа

Направление «Облачная платформа» объединяет единую программную платформу VK Cloud и более 50 сервисов для эффективной разработки и работы с данными, предоставляя клиентам универсальную основу для реализации корпоративной IT-инфраструктуры под индивидуальные потребности. Предложение доступно клиентам в формате и публичного, и частного облака

Сервисы продуктивности

Направление «Сервисы продуктивности» представлено комплексным решением VK WorkSpace, включающим корпоративную почту, мессенджер, видеоконференции и облачное хранилище со встроенным редактором документов. Продукт доступен как On-Cloud, так и On-Premise для крупных клиентов.

Дата-сервисы

Направление «Дата-сервисы» включает продукты для организации и хранения данных – объектное хранилище Cloud Storage, технологию in-memory вычислений Tarantool, платформу полного цикла для работы с данными VK Data Platform. Продукты этого направления позволяют бизнесу снижать ИТ-издержки и улучшать качество работы ПО за счет оптимизации маршрутов данных в высоконагруженных системах.

Бизнес-приложения

Направление «Бизнес-приложения» объединяет решения по управлению финансами, операционному менеджменту и автоматизации HR-функций: платформу для налогового мониторинга VK Tax Compliance, платформу процессной аналитики VK Process Mining, корпоративный портал и систему КЭДО VK HR Tek.

Помимо раскрытия информации в соответствии с требованиями МСФО, мы представили скорректированные показатели, которые используются в процессе принятия управленческих решений, обеспечив при этом четкое разграничение результатов деятельности по МСФО и скорректированных показателей, в том числе в рамках раскрытия информации по сегментам.

Скорректированный показатель EBITDA

Скорректированный показатель EBITDA представлен прибылью до вычета процентов, налогов и амортизации. Показатель рассчитывается как выручка сегмента за вычетом операционных расходов сегмента, за исключением амортизации, финансовых расходов, влияния налогообложения и обесценения основных средств и нематериальных активов.

Распредаемые расходы выше EBITDA представлены расходами административно-хозяйственных, технических, HR и прочих служб Группы МКПАО «ВК», распределенные на сегмент VK Tech. Данные расходы понесены Группой МКПАО «ВК» и не включены в финансовый результат Группы ПАО «ВК Технологии», за исключением сегментного раскрытия.

Ниже приводятся статьи отчета о прибыли или убытке по сегменту VK Tech за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г.:

	2025 г.	2024 г.	2023 г.
Выручка сегмента VK Tech	18 759 679	13 593 889	9 566 730
Операционные расходы сегмента VK Tech	(13 936 699)	(9 181 957)	(7 434 652)
Расходы на персонал	(8 202 688)	(5 430 763)	(4 233 790)
Аутсорс	(2 864 223)	(1 619 477)	(1 586 446)
ИТ-услуги	(856 978)	(906 029)	(445 188)
Маркетинговые услуги	(546 914)	(337 090)	(298 070)
Сервисные услуги	(297 706)	–	–
Партнерские услуги	(398 287)	(339 456)	(310 867)
Хостинг	(80 169)	(56 592)	(142 675)
Налоги	(253 561)	(138 393)	(63 916)
Профессиональные услуги	(67 177)	(86 519)	(55 985)
Прочие операционные расходы	(368 996)	(267 638)	(297 715)
Распредаемые расходы выше EBITDA сегмента VK Tech	–	(444 904)	(465 600)
Скорректированный показатель EBITDA сегмента VK Tech	4 822 980	3 967 028	1 666 478

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

7 Операционные сегменты (продолжение)

Ниже представлена выручка сегмента VK Tech за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., в разрезе направлений:

Направления	Облачная платформа	Сервисы продуктивности	Дата-сервисы	Бизнес-приложения	Итого
Выручка сегмента VK Tech	6 548 266	6 319 012	2 515 984	3 376 417	18 759 679
On-Cloud	4 879 421	4 538 219	–	252 522	9 670 162
On-Premise	1 668 845	1 780 793	2 515 984	3 123 895	9 089 517

Ниже представлена выручка сегмента VK Tech за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., в разрезе направлений:

Направления	Облачная платформа	Сервисы продуктивности	Дата-сервисы	Бизнес-приложения	Итого
Выручка сегмента VK Tech	5 770 553	3 608 273	2 177 831	2 037 232	13 593 889
On-Cloud	3 224 147	1 261 055	11 428	358 071	4 854 701
On-Premise	2 546 406	2 347 218	2 166 403	1 679 161	8 739 188

Ниже представлена выручка сегмента VK Tech за год, закончившийся 31 декабря 2023 г., в разрезе направлений:

Направления	Облачная платформа	Сервисы продуктивности	Дата-сервисы	Бизнес-приложения	Итого
Выручка сегмента VK Tech	3 165 944	2 555 129	1 671 103	2 174 554	9 566 730
On-Cloud	2 149 910	790 382	27 422	63 190	3 030 904
On-Premise	1 016 034	1 764 747	1 643 681	2 111 364	6 535 826

Ниже представлена сверка показателя совокупной выручки сегмента VK Tech с выручкой Группы ПАО «ВК Технологии» по МСФО за 2025 год:

	Выручка Группы ПАО «ВК Технологии»	Операции вне Группы ПАО «ВК Технологии», присоединенные с 2025 года	Выручка сегмента VK Tech
Выручка сегмента VK Tech	16 238 505	2 521 174	18 759 679
Корректировка показателя Выручки сегмента VK Tech: Выручка Группы с ООО «ВК» по направлениям VK Tech	2 022 545	(2 521 174)	(498 629)
Итого выручка Группы ПАО «ВК Технологии» по МСФО	18 261 050	–	18 261 050

Ниже представлена сверка показателя совокупной выручки сегмента VK Tech с выручкой Группы ПАО «ВК Технологии» по МСФО за 2024 год:

	Выручка Группы ПАО «ВК Технологии»	Операции вне Группы ПАО «ВК Технологии», присоединенные с 2024 года	Выручка сегмента VK Tech
Выручка сегмента VK Tech	10 144 758	3 449 131	13 593 889
Корректировка показателя Выручки сегмента VK Tech: Выручка Группы с ООО «ВК» по направлениям VK Tech	429 719	(3 449 131)	(3 019 412)
Итого выручка Группы ПАО «ВК Технологии» по МСФО	10 574 477	–	10 574 477

Ниже представлена сверка показателя совокупной выручки сегмента VK Tech с выручкой Группы ПАО «ВК Технологии» по МСФО за 2023 год:

	Выручка Группы ПАО «ВК Технологии»	Операции вне Группы ПАО «ВК Технологии», присоединенные с 2024 года	Выручка сегмента VK Tech
Выручка сегмента VK Tech	7 179 110	2 387 620	9 566 730
Корректировка показателя Выручки сегмента VK Tech: Выручка Группы с ООО «ВК» по направлениям VK Tech	557 132	(2 387 620)	(1 830 488)
Итого выручка Группы ПАО «ВК Технологии» по МСФО	7 736 242	–	7 736 242

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

7 Операционные сегменты (продолжение)

Сверка показателя EBITDA сегмента VK Tech с чистой прибылью Группы ПАО «VK Технологии» по МСФО за 2025 год:

	Группа ПАО «VK Технологии»	Операции вне Группы ПАО «VK Технологии», присоединенные с 2025 года	Сегмент VK Tech
Скорректированный показатель EBITDA	5 128 648	(305 668)	4 822 980
<i>В том числе:</i>			
Выручка сегмента VK Tech вне Группы (в составе ООО «VK»)	–	2 521 174	2 521 174
Выручка Группы с ООО «VK» по направлениям VK Tech	–	(2 022 545)	(2 022 545)
Выручка ООО «VK» с Группой по направлениям VK Tech	–	3 647	3 647
Расходы сегмента VK Tech вне Группы (в составе ООО «VK»)	–	(698 274)	(698 274)
Партнерские услуги	–	(109 670)	(109 670)
Износ и амортизация	(4 462 321)	(8 480)	(4 470 801)
Финансовые доходы	36 300	–	36 300
Финансовые расходы	(382 602)	–	(382 602)
Прочие доходы	11 723	–	11 723
Прочие расходы	(12 905)	–	(12 905)
Доля в убытке ассоциированной организации, учитываемой по методу долевого участия	247 304	–	247 304
Курсовые разницы	(141 942)	–	(141 942)
Расход по налогу на прибыль	(98 414)	–	(98 414)
Итого чистая прибыль	325 791	(314 148)	11 643
Чистый убыток по операциям, не заведенным в Группу	–	314 148	314 148
Итого чистая прибыль Группы	325 791	–	325 791
Эффект от курсовых разниц при пересчете операций зарубежных организаций	8 087	–	8 087
Итого совокупная прибыль за вычетом налога на прибыль	333 878	–	333 878

Сверка показателя EBITDA сегмента VK Tech с чистой прибылью Группы ПАО «VK Технологии» по МСФО за 2024 год:

	Группа ПАО «VK Технологии»	Операции вне Группы ПАО «VK Технологии», присоединенные с 2024 года	Сегмент VK Tech
Скорректированный показатель EBITDA	2 233 556	1 733 472	3 967 028
<i>В том числе:</i>			
Выручка сегмента VK Tech вне Группы (в составе ООО «VK»)	–	3 449 131	3 449 131
Выручка Группы с ООО «VK» по направлениям VK Tech	–	(429 719)	(429 719)
Расходы сегмента VK Tech вне Группы (в составе ООО «VK»)	–	(709 362)	(709 362)
Распределяемые расходы выше EBITDA сегмента VK Tech	–	(444 904)	(444 904)
Партнерские услуги	–	(131 674)	(131 674)
Износ и амортизация	(1 962 918)	(624 907)	(2 587 825)
Финансовые доходы	15 996	–	15 996
Финансовые расходы	(164 517)	–	(164 517)
Прочие доходы	11 930	–	11 930
Прочие расходы	(16 002)	–	(16 002)
Курсовые разницы	(12 201)	–	(12 201)
Доход по налогу на прибыль	131 007	–	131 007
Итого чистая прибыль	236 851	1 108 565	1 345 416
Чистая прибыль по операциям, не заведенным в Группу	–	(1 108 565)	(1 108 565)
Итого чистая прибыль Группы	236 851	–	236 851
Эффект от курсовых разниц при пересчете операций зарубежных организаций	(3 111)	–	(3 111)
Итого совокупная прибыль за вычетом налога на прибыль	233 740	–	233 740

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

7 Операционные сегменты (продолжение)

Сверка показателя EBITDA сегмента VK Tech с чистым убытком Группы ПАО «ВК Технологии» по МСФО за 2023 год:

	Группа ПАО «ВК Технологии»	Операции вне Группы ПАО «ВК Технологии», присоединенные с 2024 года	Сегмент VK Tech
Скорректированный показатель EBITDA	1 199 324	467 154	1 666 478
<i>В том числе:</i>			
Выручка сегмента VK Tech вне Группы (в составе ООО «ВК»)	–	2 387 620	2 387 620
Выручка Группы с ООО «ВК» по направлениям VK Tech	–	(557 132)	(557 132)
Расходы сегмента VK Tech вне Группы (в составе ООО «ВК»)	–	(804 500)	(804 500)
Распределемые расходы выше EBITDA сегмента VK Tech	–	(465 600)	(465 600)
Партнерские услуги	–	(93 234)	(93 234)
Износ и амортизация	(599 420)	(566 708)	(1 166 128)
Финансовые доходы	460	–	460
Финансовые расходы	(93 030)	–	(93 030)
Прочие доходы	28 447	–	28 447
Прочие расходы	(3 192)	–	(3 192)
Курсовые разницы	61 364	–	61 364
Расход по налогу на прибыль	(45 122)	–	(45 122)
Итого чистая прибыль/(убыток)	548 831	(99 554)	449 277
Чистый убыток по операциям, не заведенным в Группу	–	99 554	99 554
Итого чистая прибыль Группы	548 831	–	548 831
Эффект от курсовых разниц при пересчете операций зарубежных организаций	12 679	–	12 679
Итого совокупная прибыль за вычетом налога на прибыль	561 510	–	561 510

Капитализированные расходы

Капитализируемые расходы — приобретение основных средств и нематериальных активов. Это затраты, которые не списываются на финансовый результат сразу, а признаются в отчете о финансовом положении в качестве актива. К таким затратам относятся: разработка программного обеспечения, покупка нематериальных активов и основных средств, аренда. Ниже представлены капитализированные расходы в рамках операционной деятельности VK Tech, представленном сегментом «Технологии для бизнеса» в отчетности МКПАО «ВК».

Капитализированные расходы за 2025 год:

	Прим.	Группа ПАО «ВК Технологии»	Операции вне Группы ПАО «ВК Технологии», присоединенные с 2025 года	Сегмент VK Tech
Нематериальные активы	14	(3 676 408)	–	(3 676 408)
Основные средства, включая		(445 463)	–	(445 463)
• приобретенные Группой ПАО «ВК Технологии»	15	(987 917)	–	(987 917)
• приобретенные в рамках реорганизации структуры VK Tech		542 454	–	542 454
Аренда, включая	16	(1 331 238)	–	(1 331 238)
• приобретенные у третьих лиц		(58 706)	–	(58 706)
• приобретенные у связанных сторон		(1 272 532)	–	(1 272 532)
Капитализированные расходы		(5 453 109)	–	(5 453 109)

Капитализированные расходы за 2024 год:

	Прим.	Группа ПАО «ВК Технологии»	Операции вне Группы ПАО «ВК Технологии», присоединенные с 2024 года	Сегмент VK Tech
Нематериальные активы	14	(2 963 103)	(88 358)	(3 051 461)
Основные средства, включая		(128 359)	–	(128 359)
• приобретенные Группой ПАО «ВК Технологии»	15	(2 545 621)	–	(2 545 621)
• приобретенные в рамках реорганизации структуры VK Tech		2 417 262	–	2 417 262
Аренда, включая	16	(666 612)	–	(666 612)
• приобретенные у третьих лиц		(28 805)	–	(28 805)
• приобретенные у связанных сторон		(637 807)	–	(637 807)
Капитализированные расходы		(3 758 074)	(88 358)	(3 846 432)

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

7 Операционные сегменты (продолжение)

Капитализированные расходы за 2023 год:

	Прим.	Группа ПАО «ВК Технологии»	Операции вне Группы ПАО «ВК Технологии», присоединенные с 2024 года	Сегмент VK Tech
Нематериальные активы	14	(2 030 877)	(25 539)	(2 056 416)
Основные средства, включая		(199 371)	(838 726)	(1 038 097)
• приобретенные Группой	15	(199 371)	–	(199 371)
• приобретенные в рамках реорганизации структуры VK Tech		–	(838 726)	(838 726)
Аренда, включая	16	(139 761)	–	(139 761)
• приобретенные у третьих лиц		(18 151)	–	(18 151)
• приобретенные у связанных сторон		(121 610)	–	(121 610)
Капитализированные расходы		(2 370 009)	(864 265)	(3 234 274)

Амортизация капитализированных расходов

Амортизация капитализированных расходов за 2025 год:

	Группа ПАО «ВК Технологии»	Операции вне Группы ПАО «ВК Технологии», присоединенные с 2025 года	Сегмент VK Tech
Нематериальные активы	(2 556 855)	(7 824)	(2 564 679)
Основные средства	(809 667)	(656)	(810 323)
Аренда	(1 095 799)	–	(1 095 799)
Амортизация капитализированных расходов	(4 462 321)	(8 480)	(4 470 801)

Амортизация капитализированных расходов за 2024 год:

	Группа ПАО «ВК Технологии»	Операции вне Группы ПАО «ВК Технологии», присоединенные с 2024 года	Сегмент VK Tech
Нематериальные активы	(1 272 240)	(14 376)	(1 286 616)
Основные средства	(111 661)	(610 531)	(722 192)
Аренда	(579 017)	–	(579 017)
Амортизация капитализированных расходов	(1 962 918)	(624 907)	(2 587 825)

Амортизация капитализированных расходов за 2023 год:

	Группа ПАО «ВК Технологии»	Операции вне Группы ПАО «ВК Технологии», присоединенные с 2024 года	Сегмент VK Tech
Нематериальные активы	(403 013)	(31 218)	(434 231)
Основные средства	(60 492)	(535 490)	(595 982)
Аренда	(135 915)	–	(135 915)
Амортизация капитализированных расходов	(599 420)	(566 708)	(1 166 128)

Баланс активов по состоянию на 31 декабря 2025 г.:

	Активы Группы ПАО «ВК Технологии»	Активы по операциям вне Группы ПАО «ВК Технологии», присоединенные с 2025 года	Активы сегмента VK Tech
Нематериальные активы	5 216 662	59	5 216 721
Основные средства	2 912 507	–	2 912 507
Активы в форме права пользования	3 932 389	–	3 932 389
Итого активы	12 061 558	59	12 061 617

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

7 Операционные сегменты (продолжение)

Баланс активов по состоянию на 31 декабря 2024 г.:

	Активы Группы ПАО «ВК Технологии»	Активы по операциям вне Группы ПАО «ВК Технологии», присоединенные с 2024 года	Активы сегмента VK Tech
Нематериальные активы	4 097 262	137 231	4 234 493
Основные средства	2 769 274	102 879	2 872 153
Активы в форме права пользования	819 072	–	819 072
Итого активы	7 685 608	240 110	7 925 718

Баланс активов по состоянию на 31 декабря 2023 г.:

	Активы Группы ПАО «ВК Технологии»	Активы по операциям вне Группы ПАО «ВК Технологии», присоединенные с 2024 года	Активы сегмента VK Tech
Нематериальные активы	2 406 885	63 250	2 470 135
Основные средства	343 728	1 342 776	1 686 504
Активы в форме права пользования	322 493	–	322 493
Итого активы	3 073 106	1 406 026	4 479 132

8 Выручка

Активы по договорам с покупателями включают торговую дебиторскую задолженность и начисленную выручку, представленные отдельной строкой в консолидированном отчете о финансовом положении. Обязательства по договорам включают отложенную выручку и авансы клиентов, представленные отдельной строкой в консолидированном отчете о финансовом положении. Из совокупного объема выручки приблизительно 43% приходится на четвертый квартал каждого года.

Детализированная информация о выручке по договорам с покупателями за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., представлена ниже в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 15:

Направления	Облачная платформа	Сервисы продуктивности	Дата-сервисы	Программно- аппаратный комплекс (ПАК)	Бизнес- приложения и прочее	Итого
Сроки признания выручки						
В определенный момент времени	788 369	2 176 610	1 209 543	1 103 155	426 138	5 703 815
В течение периода времени	5 352 551	4 113 670	616 719	318 712	2 155 583	12 557 235
Итого выручка	6 140 920	6 290 280	1 826 262	1 421 867	2 581 721	18 261 050

Ниже представлена детализированная информация о выручке Группы по договорам с покупателями за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.:

Направления	Облачная платформа	Сервисы продуктивности	Дата-сервисы	Программно- аппаратный комплекс (ПАК)	Бизнес- приложения и прочее	Итого
Сроки признания выручки						
В определенный момент времени	1 356 420	1 519 776	429 965	1 470 936	475 127	5 252 224
В течение периода времени	1 300 108	2 023 851	670 485	66 846	1 260 963	5 322 253
Итого выручка	2 656 528	3 543 627	1 100 450	1 537 782	1 736 090	10 574 477

Ниже представлена детализированная информация о выручке Группы по договорам с покупателями за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.:

Направления	Облачная платформа	Сервисы продуктивности	Дата-сервисы	Программно- аппаратный комплекс (ПАК)	Бизнес- приложения и прочее	Итого
Сроки признания выручки						
В определенный момент времени	689 205	1 537 315	279 223	288 443	541 920	3 336 106
В течение периода времени	1 092 446	877 842	821 649	32 174	1 576 025	4 400 136
Итого выручка	1 781 651	2 415 157	1 100 872	320 617	2 117 945	7 736 242

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

9 Себестоимость

Себестоимость за 2025 год, 2024 год и 2023 год включала следующее:

	3а 2025 г.	3а 2024 г.	3а 2023 г.
Расходы на персонал	5 756 628	3 474 770	2 667 444
Аутсорс	2 729 379	1 532 436	1 356 934
ИТ-услуги	381 724	153 857	200 433
Себестоимость серверов для ПАК	303 962	540 290	125 806
Расходы на хостинг серверов	61 902	16 794	80 503
Резервы на гарантийное обслуживание ПАК	7 083	24 342	–
Прочие операционные расходы	40 900	127	1 559
Итого себестоимость	9 281 578	5 742 616	4 432 679

10 Административные расходы

Административные расходы за 2025 год, 2024 год и 2023 год включали следующее:

	3а 2025 г.	3а 2024 г.	3а 2023 г.
Расходы на персонал	708 860	691 840	531 098
Профессиональные услуги	366 818	74 198	40 562
Начисленные налоги, кроме налога на прибыль	273 113	138 360	63 916
Командировочные расходы	136 691	95 262	76 965
Корпоративные мероприятия	135 060	58 396	26 051
Расходы на аренду	19 896	6 491	10 716
Ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности	(22 332)	26 097	158 225
Прочие операционные расходы	50 696	19 051	9 314
Итого административные расходы	1 668 802	1 109 695	916 847

11 Маркетинговые и коммерческие расходы

Маркетинговые и коммерческие расходы за 2025 год, 2024 год и 2023 год включали следующее:

	3а 2025 г.	3а 2024 г.	3а 2023 г.
Расходы на персонал	1 386 513	981 293	753 300
Партнерские услуги	265 170	194 431	177 733
Расходы на мероприятия	258 475	111 890	115 599
Расходы на маркетинг и рекламу	232 056	183 129	125 990
Прочие операционные расходы	39 808	17 867	14 770
Итого маркетинговые и коммерческие расходы	2 182 022	1 488 610	1 187 392

12 Налог на прибыль

Основные компоненты расхода по налогу на прибыль, представленного в отчете о прибыли или убытке, за год, закончившийся 31 декабря 2025, 2024 и 2023 гг., включают:

	2025 г.	2024 г.	2023 г.
Расходы по текущему налогу на прибыль	(102 748)	(12 879)	(32 354)
Доходы/(расходы) по отложенному налогу на прибыль	4 334	143 886	(12 768)
Итого (расходы)/доходы по налогу на прибыль	(98 414)	131 007	(45 122)

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

12 Налог на прибыль (продолжение)

В таблице ниже отражена сверка теоретической суммы налога с фактической суммой налога на прибыль за год, закончившийся 31 декабря 2025, 2024 и 2023 гг.:

	2025 г.	2024 г.	2023 г.
Прибыль до налогообложения	424 205	105 844	593 953
Теоретический налог по внутренним ставкам, применимым к отдельным компаниям Группы	(26 373)	13 709	(20 726)
<i>Налоговый эффект сумм, не уменьшающих (не увеличивающих) налоговую базу при расчете налогооблагаемого дохода</i>			
Эффект от расходов, не уменьшающих налоговую базу	(2 431)	(19 665)	(21 058)
Корректировки текущего налога на прибыль за предыдущий период	(1 274)	–	–
Изменение в непризнанных отложенных налоговых активах	(29 336)	(6 923)	9 481
Налог на дивиденды от ассоциированных компаний, учитываемых методом долевого участия	(39 000)	–	–
Влияние изменения ставок налогообложения	–	143 886	(12 819)
Итого (расходы)/доходы по налогу на прибыль	(98 414)	131 007	(45 122)

Ниже представлена краткая информация об отложенных налоговых активах и обязательствах по состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. и их изменениях за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г.:

	Консолидированный отчет о финансовом положении				Консолидированный отчет о совокупном доходе		
	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.	2025 г.	2024 г.	2023 г.
Отложенные налоговые обязательства							
Актив по договору аренды и превышение стоимости ОС в бухгалтерском учете по сравнению с налоговым учетом	(437 310)	(68 988)	(34 177)	(18 083)	(368 322)	(34 811)	(16 094)
Превышение стоимости НМА в бухгалтерском учете по сравнению с налоговым учетом	(55 792)	(2 880)	(2 846)	–	(52 912)	(34)	(2 846)
Превышение стоимости инвестиций в ассоциированные организации по сравнению с налоговым учетом	(32 149)	–	–	–	(32 149)	–	–
Прочее	(32 252)	–	–	–	(32 252)	–	–
Взаимозачет отложенных налоговых обязательств	526 030	52 422	33 304	18 083	–	–	–
Итого отложенные налоговые обязательства	(31 473)	(19 446)	(3 719)	–	(485 635)	(34 845)	(18 940)
Отложенные налоговые активы							
Признание обязательства по аренде	396 893	53 953	29 180	18 802	342 940	24 773	10 378
Признание выручки	100 716	73 883	4 124	33	26 833	69 759	4 091
Отложенное вознаграждение и начисленные выплаты работникам	102 331	76 351	–	–	25 980	76 351	–
Превышение стоимости НМА в налоговом учете по сравнению с бухгалтерским учетом	8 998	6 450	–	8 349	2 548	6 450	(8 349)
Начисленные расходы	5 494	–	–	–	5 494	–	–
Налоговые убытки, переносимые на будущие периоды	68 439	1 456	58	6	66 983	1 398	52
Прочее	19 191	–	–	–	19 191	–	–
Взаимозачет отложенных налоговых активов	(526 030)	(52 422)	(33 304)	(18 083)	–	–	–
Итого отложенные налоговые активы	176 032	159 671	58	9 107	489 969	178 731	6 172
Чистые отложенные налоговые активы/ (обязательства)	144 559	140 225	(3 661)	9 107	4 334	143 886	(12 768)

По состоянию на 31 декабря 2025 г. Группа не признала отложенные налоговые обязательства по налогооблагаемым временным разницам в сумме 881 897 тыс. руб. (2024 год: 1 540 963 тыс. руб.; 2023 год: 897 865 тыс. руб.), относящимся к вложениям в дочерние предприятия, так как руководство Группы контролирует сроки восстановления таких временных разниц и не ожидает их восстановления в обозримом будущем.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. Группа не признала отложенные налоговые активы по налогооблагаемым временным разницам в сумме 74 991 тыс. руб. (2024 год: 0 тыс. руб.; 2023 год: 0 тыс. руб.), относящимся к вложениям в ассоциированные организации, так как руководство Группы не ожидает их реализации в обозримом будущем.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. Группа не признала отложенные налоговые активы по налогооблагаемым временным разницам в сумме 36 259 тыс. руб., относящимся к налоговым убыткам, переносимым на будущие периоды.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

13 Инвестиция в ассоциированную организацию, учитываемую по методу долевого участия

У Группы имеются инвестиции в ассоциированную организацию, основным видом деятельности которой является разработка программного обеспечения. Данная инвестиция, по состоянию на 31 декабря 2025 г. представлена следующим образом:

	Основная деятельность	Голосующие доли участия		Балансовая стоимость	
		31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
АО «Р7» (Россия)	Разработка программного обеспечения	24,996%	–	2 447 341	–
Итого				2 447 341	–

Вышеуказанная организация использует ту же дату представления отчетности, что и Компания. Акции данной организации не были размещены на бирже по состоянию на 31 декабря 2025 г.

Ниже представлены изменения в инвестиции в ассоциированную организацию, учитываемую по методу долевого участия, за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.:

	2025 г.
На 1 января	–
Приобретение доли в ассоциированной организации, учитываемой по методу долевого участия	2 500 000
Доля в чистой прибыли ассоциированной организации, учитываемой по методу долевого участия	247 304
Дивиденды к получению от ассоциированной организации, учитываемой по методу долевого участия	(260 963)
Налог на дивиденды к получению от ассоциированной организации, учитываемой по методу долевого участия	(39 000)
На 31 декабря	2 447 341

В июне 2025 года АО «Р7» приняло решение о распределении дивидендов в размере 1 200 000 тыс. руб., причитающаяся доля Группы составила 260 963 тыс. руб. за вычетом налога на дивиденды. Результаты деятельности АО «Р7» носят сезонный характер, большая часть доходов приходится на второе полугодие.

Ниже представлена расшифровка существенных статей балансов и классов операций АО «Р7»:

	31 декабря 2025 г.	20 февраля 2025 г.
Оборотные активы	2 900 319	3 249 226
Внеоборотные активы	2 114 097	1 815 983
Краткосрочные обязательства	(1 209 851)	(1 082 674)
Долгосрочные обязательства	(258 796)	(226 097)
Капитал	3 545 769	3 756 438
Доля Группы в капитале – 24,996%	886 300	938 959
Гудвил	1 561 041	1 561 041
Балансовая стоимость инвестиции Группы	2 447 341	2 500 000

	2025 г.
Выручка	2 539 173
Себестоимость продаж	(644 001)
Административные и коммерческие расходы	(745 306)
Финансовые и прочие доходы/(расходы)	(121 269)
Прибыль до налогообложения	1 028 597
Расход по налогу на прибыль	(39 266)
Прибыль за год	989 331
Доля Группы в прибыли за год	247 304

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

14 Нематериальные активы

	Нематериальные активы, созданные Группой		Приобретенное программное обеспечение	Прочие нематериальные активы	Итого
	Прошедшие стадию разработки	Находящиеся в стадии разработки			
Первоначальная стоимость					
На 31 декабря 2022 г.	611 915	384 886	235 649	824	1 233 274
Приобретение нематериальных активов	–	644	146 656	219 779	367 079
Создание нематериальных активов	–	1 663 798	–	–	1 663 798
Ввод в эксплуатацию	1 887 221	(1 887 221)	–	–	–
Выбытия	–	–	–	(218 863)	(218 863)
Эффект пересчета в валюту представления	–	38	–	84	122
На 31 декабря 2023 г.	2 499 136	162 145	382 305	1 824	3 045 410
Приобретение нематериальных активов	–	–	1 582	–	1 582
Создание нематериальных активов	–	2 961 022	–	499	2 961 521
Ввод в эксплуатацию	2 646 661	(2 646 661)	–	–	–
Эффект пересчета в валюту представления	–	246	–	(269)	(23)
На 31 декабря 2024 г.	5 145 797	476 752	383 887	2 054	6 008 490
Приобретение нематериальных активов	–	–	120 113	14 647	134 760
Создание нематериальных активов	–	3 541 648	–	–	3 541 648
Ввод в эксплуатацию	3 944 286	(3 944 286)	–	–	–
Выбытия	(560 619)	–	(121 747)	(14 461)	(696 827)
Эффект пересчета в валюту представления	(928)	738	–	(41)	(231)
На 31 декабря 2025 г.	8 528 536	74 852	382 253	2 199	8 987 840
Накопленная амортизация и обесценение					
На 31 декабря 2022 г.	(59 997)	–	(175 379)	(170)	(235 546)
Начисленная амортизация за год	(315 596)	–	(87 285)	(132)	(403 013)
Выбытия	–	–	–	36	36
Эффект пересчета в валюту представления	–	–	–	(2)	(2)
На 31 декабря 2023 г.	(375 593)	–	(262 664)	(268)	(638 525)
Начисленная амортизация за год	(1 167 368)	–	(104 777)	(95)	(1 272 240)
Выбытия	–	–	–	–	–
Эффект пересчета в валюту представления	–	–	–	(463)	(463)
На 31 декабря 2024 г.	(1 542 961)	–	(367 441)	(826)	(1 911 228)
Начисленная амортизация за год	(2 480 817)	–	(61 481)	(14 557)	(2 556 855)
Выбытия	560 619	–	121 747	14 461	696 827
Эффект пересчета в валюту представления	(385)	–	–	463	78
На 31 декабря 2025 г.	(3 463 544)	–	(307 175)	(459)	(3 771 178)
Остаточная стоимость					
На 31 декабря 2022 г.	551 918	384 886	60 270	654	997 728
На 31 декабря 2023 г.	2 123 543	162 145	119 641	1 556	2 406 885
На 31 декабря 2024 г.	3 602 836	476 752	16 446	1 228	4 097 262
На 31 декабря 2025 г.	5 064 992	74 852	75 078	1 740	5 216 662

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

15 Основные средства

	Серверы	Сетевое оборудование	Прочие основные средства	Незавершенное строительство и авансы	Итого
Первоначальная стоимость					
На 31 декабря 2022 г.	99 728	61 587	1 031	3 307	165 653
Поступления	91 013	100 216	2 459	5 683	199 371
Переводы между категориями	4 113	1	–	(4 114)	–
Эффект пересчета в валюту представления	29 735	14 192	500	213	44 640
На 31 декабря 2023 г.	224 589	175 996	3 990	5 089	409 664
Поступления	1 537 730	66 242	16 321	925 328	2 545 621
Поступления в результате приобретения дочерних организаций	–	–	4 326	–	4 326
Переводы между категориями	11	–	465	(476)	–
Выбытия	–	–	(2 033)	(5 178)	(7 211)
Эффект пересчета в валюту представления	(3 764)	(974)	78	121	(4 539)
На 31 декабря 2024 г.	1 758 566	241 264	23 147	924 884	2 947 861
Поступления	–	–	–	987 917	987 917
Переводы между категориями	1 348 790	64 037	4 414	(1 417 241)	–
Выбытия	–	–	(1 409)	–	(1 409)
Эффект пересчета в валюту представления	(40 035)	(9 725)	(998)	(1 638)	(52 396)
На 31 декабря 2025 г.	3 067 321	295 576	25 154	493 922	3 881 973
Накопленная амортизация и обесценение					
На 31 декабря 2022 г.	–	(2 378)	(215)	–	(2 593)
Начисленная амортизация за год	(32 440)	(27 459)	(593)	–	(60 492)
Поступления в результате приобретения дочерних организаций	–	–	–	–	–
Выбытия	–	–	–	–	–
Эффект пересчета в валюту представления	(1 430)	(1 391)	(30)	–	(2 851)
На 31 декабря 2023 г.	(33 870)	(31 228)	(838)	–	(65 936)
Начисленная амортизация за год	(59 377)	(50 648)	(1 636)	–	(111 661)
Поступления в результате приобретения дочерних организаций	–	–	(3 733)	–	(3 733)
Выбытия	–	–	1 827	–	1 827
Эффект пересчета в валюту представления	494	408	14	–	916
На 31 декабря 2024 г.	(92 753)	(81 468)	(4 366)	–	(178 587)
Начисленная амортизация за год	(736 278)	(70 392)	(2 997)	–	(809 667)
Выбытия	–	–	338	–	338
Эффект пересчета в валюту представления	13 694	4 539	217	–	18 450
На 31 декабря 2025 г.	(815 337)	(147 321)	(6 808)	–	(969 466)
Остаточная стоимость					
На 31 декабря 2022 г.	99 728	59 209	816	3 307	163 060
На 31 декабря 2023 г.	190 719	144 768	3 152	5 089	343 728
На 31 декабря 2024 г.	1 665 813	159 796	18 781	924 884	2 769 274
На 31 декабря 2025 г.	2 251 984	148 255	18 346	493 922	2 912 507

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

16 Аренда

Ниже представлена балансовая стоимость активов в форме права пользования и обязательств по аренде Группы, а также ее изменения в течение годов, завершившихся 31 декабря 2025, 2024 и 2023 гг.:

	Активы в форме права пользования			Итого	Обязательство по аренде
	Помещения	Оборудование	Стойки в центрах обработки данных		
На 1 января 2025 г.	748 794	41 751	28 527	819 072	933 626
Поступления	2 745 125	168 215	1 358 812	4 272 152	4 252 806
Начисленная амортизация	(520 166)	(117 981)	(457 652)	(1 095 799)	–
Процентные расходы	–	–	–	–	382 100
Платежи	–	–	–	–	(949 994)
Выбытия	(12 288)	(36 456)	(11 905)	(60 649)	(59 681)
Эффект пересчета в валюту представления	(184)	–	(2 203)	(2 387)	1 577
На 31 декабря 2025 г.	2 961 281	55 529	915 579	3 932 389	4 560 434

	Активы в форме права пользования			Итого	Обязательство по аренде
	Помещения	Оборудование	Стойки в центрах обработки данных		
На 1 января 2024 г.	205 514	70 889	46 090	322 493	370 181
Поступления	1 125 714	61 574	35 974	1 223 262	1 223 262
Начисленная амортизация	(443 712)	(81 879)	(53 426)	(579 017)	–
Процентные расходы	–	–	–	–	161 743
Взаимозачет	–	–	–	–	(51 446)
Платежи	–	–	–	–	(613 323)
Выбытия	(138 480)	(8 833)	–	(147 313)	(157 250)
Эффект пересчета в валюту представления	(242)	–	(111)	(353)	459
На 31 декабря 2024 г.	748 794	41 751	28 527	819 072	933 626

	Активы в форме права пользования			Итого	Обязательство по аренде
	Помещения	Оборудование	Стойки в центрах обработки данных		
На 1 января 2023 г.	215 904	17 694	–	233 598	304 457
Поступления	66 969	95 249	59 934	222 152	222 152
Начисленная амортизация	(78 716)	(42 054)	(15 145)	(135 915)	–
Процентные расходы	–	–	–	–	22 441
Взаимозачет	–	–	–	–	(39 443)
Платежи	–	–	–	–	(142 183)
Эффект пересчета в валюту представления	1 357	–	1 301	2 658	2 757
На 31 декабря 2023 г.	205 514	70 889	46 090	322 493	370 181

В 2025 году арендные платежи в размере 949 994 тыс. руб. включали в себя погашение основной суммы обязательств по аренде в размере 567 894 тыс. руб. и начисленных процентов в размере 382 100 тыс. руб.

В 2024 году арендные платежи в размере 613 323 тыс. руб. включали в себя погашение основной суммы обязательств по аренде в размере 451 580 тыс. руб. и начисленных процентов в размере 161 743 тыс. руб.

В 2023 году арендные платежи в размере 142 183 тыс. руб. включали в себя погашение основной суммы обязательств по аренде в размере 119 742 тыс. руб. и начисленных процентов в размере 22 441 тыс. руб. В 2022 году арендных платежей не было.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

17 Прочие оборотные активы

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. прочие оборотные активы включали в себя следующее:

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
Предоплаты по единому налоговому счету	66 214	8 800	9 788	–
Краткосрочные обеспечительные платежи по государственным контрактам	102 594	68 033	105 719	57 222
НДС по приобретенным ценностям	17 962	512 202	4 468	19 622
Запасы	967	504	1 492	–
Прочие оборотные активы	–	478	264	1 122
Итого прочие оборотные активы	187 737	590 017	121 731	77 966

18 Торговая и прочая дебиторская задолженность

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. торговая и прочая дебиторская задолженность включала в себя следующие позиции:

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
Финансовая торговая и прочая дебиторская задолженность за вычетом резерва				
Торговая дебиторская задолженность	5 701 511	4 908 200	3 507 210	2 132 990
Активы по договорам	350 747	12 171	45 434	–
Прочая дебиторская задолженность	5 354	3 214	3 004	1 897
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(42 929)	(74 264)	(48 803)	(13 003)
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	6 014 683	4 849 321	3 506 845	2 121 884

Ниже представлены данные об изменении резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности:

На 31 декабря 2022 г.	(13 003)
Начислено за год	(166 549)
Использовано за год	124 869
Восстановлено за год	8 323
Эффект пересчета в валюту представления	(2 443)
На 31 декабря 2023 г.	(48 803)
Начислено за год	(26 097)
Эффект пересчета в валюту представления	636
На 31 декабря 2024 г.	(74 264)
Начислено за год	(1 553)
Восстановлено за год	23 885
Эффект пересчета в валюту представления	9 003
На 31 декабря 2025 г.	(42 929)

Анализ обесценения для целей оценки ожидаемых кредитных убытков проводится на каждую отчетную дату с использованием матрицы резервов. Нормы резервирования зависят от количества дней просрочки для различных сегментов покупателей с аналогичной структурой убытков и вероятности наступления дефолта на протяжении заданного временного промежутка. Расчет отражает взвешенные с учетом вероятности результаты, влияние временной стоимости денег, а также имеющуюся на отчетную дату обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозах будущих экономических условий.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

18 Торговая и прочая дебиторская задолженность (продолжение)

Ниже представлена информация о кредитном риске в отношении торговой дебиторской задолженности Группы по состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. с использованием матрицы резервов:

	Торговая дебиторская задолженность				Итого
	Количество дней просрочки				
	Менее 90 дней	От 90 до 180 дней	От 180 до 360 дней	Свыше 360 дней	
На 31 декабря 2025 г.					
Уровень ожидаемых кредитных убытков	0,12-0,13%	0,95-2,12%	19,83%	100%	
Оценочная итоговая валовая балансовая стоимость при дефолте	5 829 256	133 899	59 914	29 189	6 052 258
Ожидаемые кредитные убытки	(475)	(1 382)	(11 883)	(29 189)	(42 929)

	Торговая дебиторская задолженность				Итого
	Количество дней просрочки				
	Менее 90 дней	От 90 до 180 дней	От 180 до 360 дней	Свыше 360 дней	
На 31 декабря 2024 г.					
Уровень ожидаемых кредитных убытков	0,11-0,88%	1,56-3,79%	30,26%	100%	
Оценочная итоговая валовая балансовая стоимость при дефолте	4 618 457	126 642	152 270	23 002	4 920 371
Ожидаемые кредитные убытки	(2 254)	(2 935)	(46 073)	(23 002)	(74 264)

	Торговая дебиторская задолженность				Итого
	Количество дней просрочки				
	Менее 90 дней	От 90 до 180 дней	От 180 до 360 дней	Свыше 360 дней	
На 31 декабря 2023 г.					
Уровень ожидаемых кредитных убытков	0,03-0,22%	0,39-35%	46,39%	100%	
Оценочная итоговая валовая балансовая стоимость при дефолте	3 415 506	126 123	7 006	4 009	3 552 644
Ожидаемые кредитные убытки	(493)	(44 235)	(66)	(4 009)	(48 803)

	Торговая дебиторская задолженность				Итого
	Количество дней просрочки				
	Менее 90 дней	От 90 до 180 дней	От 180 до 360 дней	Свыше 360 дней	
На 31 декабря 2022 г.					
Уровень ожидаемых кредитных убытков	0,12-0,66%	1,58-6,25%	8,02%	100%	
Оценочная итоговая валовая балансовая стоимость при дефолте	2 103 760	14 544	6 368	8 318	2 132 990
Ожидаемые кредитные убытки	(1 224)	(2 950)	(511)	(8 318)	(13 003)

По состоянию на 31 декабря 2025 г. активы по договорам на сумму 350 747 тыс. руб. являются непросроченными (на 31 декабря 2024 г.: 12 171 тыс. руб.).

Торговая дебиторская задолженность является беспроцентной и, как правило, погашается в течение 30-90 дней. Для получения услуг в кредит обеспечения не требуется.

Руководство полагает, что по состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. балансовая стоимость дебиторской задолженности была приблизительно равна ее справедливой стоимости.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

19 Денежные средства и их эквиваленты

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. денежные средства и их эквиваленты включали в себя следующее:

Валюта	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
Денежные средства на текущих счетах и наличные денежные средства:				
Российские рубли	875 282	625 102	489 372	294 845
Казахстанский тенге	417	211	279	2 256
Евро	–	–	–	169
Итого денежные средства на текущих счетах и наличные денежные средства	875 699	625 313	489 651	297 270
Депозитные счета со сроком погашения не более 3 месяцев:				
Российские рубли	962 000	–	155 000	–
Казахстанский тенге	135 621	211 935	106 565	–
Итого депозитные счета со сроком погашения не более 3 месяцев	1 097 621	211 935	261 565	–
Итого денежные средства и их эквиваленты и краткосрочные депозиты	1 973 320	837 248	751 216	297 270

Денежные средства и их эквиваленты в казахстанском тенге пересчитаны в рубли по курсу Центрального Банка РФ на отчетную дату.

20 Капитал

20.1 Уставный капитал и вклады в имущество

По состоянию на 31 декабря 2025 г., уставный капитал представлен материнской компанией ПАО «ВК Технологии».

В течение 2024 года материнская компания внесла вклад в имущество Компании денежными средствами на сумму 7 020 735 тыс. руб., а также денежная передача нематериальных активов на сумму 283 010 тыс. руб.

В течение 2025 года акционеры Группы внесли вклад в имущество в размере 4 301 588 тыс. руб. Данные вклады не увеличивает уставный капитал Компании и не изменяет номинальную стоимость акций Компании.

20.2 Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли за год, приходящейся на владельцев обыкновенных акций материнской компании на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение года.

У Компании нет потенциальных разводняющих обыкновенных акций (поскольку Компания не выпускала ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции, и не заключала договоры на продажу собственных обыкновенных акций по цене ниже их рыночной стоимости); соответственно, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

На дату регистрации уставный капитал Компании состоял из 15 000 шт. обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая.

В октябре 2024 года на Внеочередном Общем Собрании Акционеров Компании было утверждено изменение размещенного количества и номинальной стоимости обыкновенных акций. Согласно принятому решению 1 обыкновенная акция конвертируется в 20 000 обыкновенных акций Компании. В результате дробления количество обыкновенных акций составляет 300 000 000 штук, номинальной стоимостью 0,00005 рублей каждая.

В мае 2025 года Руководство Компании приняло решение об увеличении уставного капитала Компании путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 2 700 000 000 штук, размещаемых по закрытой подписке.

Цена размещения одной дополнительной акции составила 0,00005 рубля за каждую дополнительную акцию (всего 135 тыс. руб.). В результате размещения, конечная материнская компания и конечный контролирующий акционер Группы не изменились.

	2025 г.	2024 г.	2023 г.
Чистая прибыль	333 878	233 740	561 510
Средневзвешенное количество выпущенных обыкновенных акций	3 000 000 000	3 000 000 000	3 000 000 000
Базовая прибыль на акцию (руб.)	0,11	0,08	0,19

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

21 Торговая и прочая кредиторская задолженность

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. торговая и прочая кредиторская задолженность была представлена следующим образом:

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
Финансовая торговая кредиторская задолженность	1 564 041	1 755 615	1 271 709	607 331
Торговая кредиторская задолженность	1 564 041	1 755 615	1 271 709	607 331
Нефинансовая прочая кредиторская задолженность	2 360 528	2 033 014	1 374 438	737 293
Резерв по премиям	1 395 587	1 076 532	768 776	346 853
Начисленные расходы по неиспользованным отпускам	621 385	459 450	299 885	165 353
Страховые взносы во внебюджетные фонды и персональные налоги	310 802	9 564	28 669	22 889
Резерв на гарантийный ремонт	31 424	24 342	–	–
Налог на добавленную стоимость	979	422 086	276 426	200 267
Прочая кредиторская задолженность	351	21 390	165	203
Задолженность по заработной плате	–	3 150	517	1 728
Резерв предстоящих расходов	–	16 500	–	–
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	3 924 569	3 788 629	2 646 147	1 344 624

22 Отложенная выручка и авансы полученные

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
Отложенная выручка	1 101 847	903 170	320 460	506 286
Авансы полученные	292 129	135 873	127 472	46 958
Итого отложенная выручка и авансы полученные	1 393 976	1 039 043	447 932	553 244

Изменение отложенной выручки за отчетный период представлено ниже:

	2025 г.	2024 г.	2023 г.
Отложенная выручка на 1 января	903 170	320 460	506 286
Сумма выручки, признанная в отчете о прибыли или убытке в течение отчетного периода	(1 859 149)	(1 258 586)	(496 422)
Отнесено на будущие периоды в течение отчетного периода	2 057 826	1 841 296	310 596
Отложенная выручка на 31 декабря	1 101 847	903 170	320 460

Наибольшая часть отложенной выручки, формирующая остаток на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. представляет услуги по обеспечению технической поддержки программного обеспечения.

23 Краткосрочные кредиты и займы

В таблице ниже представлены основные кредиты по состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г.:

Вид	Валюта	Тип ставки	Средняя номинальная процентная ставка	Срок погашения	Непогашенная сумма на 31 декабря 2025 г.	Непогашенная сумма на 31 декабря 2024 г.	Непогашенная сумма на 31 декабря 2023 г.	Непогашенная сумма на 31 декабря 2022 г.
Необеспеченный заем от связанной стороны	Российские рубли	Фиксированная	0%	До востребования	–	6 778	2 924 636	440 100
Необеспеченный заем от связанной стороны	Российские рубли	Фиксированная	1%	До востребования	–	333 970	260 712	–
Необеспеченный заем от связанной стороны	Российские рубли	Фиксированная	13%	2023 год	–	–	–	1 320 993
Итого краткосрочные кредиты и займы					–	340 748	3 185 348	1 761 093

Группа не ожидает выплаты процентов по беспроцентным займам.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. Группа имела неиспользованный кредитный ресурс со связанными сторонами в размере 5 375 500 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 г.: 483 222 тыс. руб.; на 31 декабря 2023 г.: 515 864 тыс. руб.; на 31 декабря 2022 г.: 225 000 тыс. руб.).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

23 Краткосрочные кредиты и займы (продолжение)

Краткосрочные кредиты и займы от связанных сторон являются беспроцентными. Справедливая стоимость кредитов и займов от связанных сторон определялась путем дисконтирования предполагаемых будущих потоков денежных средств по рыночным ставкам. Модификация финансовых обязательств, признанная в капитале, представлена переоценкой балансовой стоимости кредитов и займов в связи с изменением сроков погашения.

Движение по кредитам и займам представлено следующим образом:

	2025 г.	2024 г.	2023 г.
Обязательства по финансовой деятельности на 1 января	340 748	3 185 348	1 761 093
Денежное движение:			
- Поступления по кредитам и займам	–	1 152 728	3 121 158
- Погашение кредитов	(337 778)	(3 996 361)	(1 688 201)
- Погашение процентов	(3 370)	–	(184 799)
Неденежное движение:			
- Модификация финансовых обязательств, признанная в капитале	–	–	93 996
- Проценты начисленные	487	2 774	70 589
- Курсовые разницы	84 109	(4 918)	(2 918)
- Эффект пересчета в валюту представления	(84 196)	1 177	14 430
Обязательства по финансовой деятельности на 31 декабря	–	340 748	3 185 348

Курсовые разницы по краткосрочным займам полученным возникают вследствие того, что функциональная валюта компании ТОО «ВК Тех Казахстан» отличается от валюты представления отчетности и валюты, в которой был получен заем.

24 Выплаты на основе акций

Группа заключила Соглашение с материнской компанией о выплатах на основе акций. Двое сотрудников (включая высшее руководство) Группы могут получать вознаграждение в форме выплат на основе акций. Получатели выплат на основе акций оказывают услуги, за которые они получают возмещение долевыми инструментами (операции с расчетами долевыми инструментами) или возмещение в денежной форме (выплаты на основе акций с расчетами денежными средствами).

За год, завершившийся 31 декабря 2025 г., Группа отразила расходы по выплатам на основе акций с расчетами долевыми инструментами в размере 790 тыс. руб. (2024 год: 3 517 тыс. руб., 2023 год: 47 784 тыс. руб.).

В 2023 году материнская компания приняла решение предложить альтернативное вознаграждение работникам, которым были предоставлены права на акции с ограниченным правом распоряжения или акции, выпускаемые по результатам деятельности. Материнская компания предложила заменить подлежащие реализации в 2023 году права на акции с ограниченным правом распоряжения/акции, выпускаемые по результатам деятельности, правами на получение денежных средств в размере 55 961 тыс. руб. (2022 год: 10 116 тыс. руб.).

За год, закончившийся 31 декабря 2023 г., Группа признала расходы в размере 27 176 тыс. руб. в связи с заменой формы вознаграждения (2022 год: 7 747 тыс. руб.). Кроме того, за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., Группа признала доход в размере 3 517 тыс. руб. (2023 год: расход 20 608 тыс. руб., 2022 год: расход 36 308 тыс. руб.) по платежам, основанным на акциях, расчеты по которым производятся долевыми инструментами.

В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 2, Группа реклассифицировала справедливую стоимость прав на акции, выпускаемые по результатам деятельности / акции с ограниченным правом распоряжения и модификации опционов с расчетами долевыми инструментами на опционы с расчетами денежными средствами. За год, закончившийся 31 декабря 2023 г., общая сумма составила 28 785 тыс. руб. (2022 год: 2 369 тыс. руб.).

25 Договорные и условные обязательства

25.1 Условия ведения деятельности Группы

Группа осуществляет деятельность преимущественно в России. В России продолжаются экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры.

Начиная с февраля 2022 года Европейский союз, США и ряд других стран вводили новые санкции в отношении ряда российских организаций, физических лиц и определенных отраслей экономики, блокировку и заморозку активов, ограничения на взаимодействие с российским финансовым сектором, а также механизмы экспортного контроля для ограничения поступления широкого ассортимента товаров и технологий в РФ. Некоторые международные компании заявили о приостановлении деятельности в России или о прекращении поставок продукции в Россию. Все это привело к увеличению экономической неопределенности и росту волатильности на фондовых, валютных и потребительских рынках РФ.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

25 Договорные и условные обязательства (продолжение)

25.1 Условия ведения деятельности Группы (продолжение)

В Российской Федерации также были введены временные экономические меры ограничительного характера, направленные на стабилизацию экономики и финансовой системы страны, в том числе запрет на ряд операций с нерезидентами и расчеты в долларах США и евро, повышение ключевой ставки Банка России и пр. По состоянию на 31 декабря 2025 г., ключевая ставка составила 16% (31 декабря 2024 г.: 21%). По состоянию на дату утверждения консолидированной финансовой отчетности к выпуску, ключевая ставка составила 15,5%.

Насколько известно руководству Компании, ни сама Компания, ни ее дочерние организации не попадают напрямую под действие санкций, введенных на данный момент США, Великобританией или ЕС.

Группа продолжает отслеживать влияние изменений микро- и макроэкономических условий на свою деятельность и финансовые результаты, а также регулярно пересматривает планы действий в случае чрезвычайных ситуаций. Консолидированная финансовая отчетность составлена с учетом проведенной руководством Группы оценки влияния, которое оказывают текущие условия ведения бизнеса на операционную деятельность и финансовое положение Группы. В будущем, условия ведения бизнеса могут отличаться от оценки руководства.

25.2 Налогообложение

Федеральным законом № 425-ФЗ от 28 ноября 2025 г. «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившим силу законодательных актов (отдельных положений законодательных актов) Российской Федерации» внесены изменения, вступающие в силу с 1 января 2026 г., в частности:

- повышение стандартной ставки НДС до 22%;
- повышение тарифа страховых взносов в пределах единой предельной базы с 7,6% до 15%.
- запрет в части применения пониженной ставки по налогу на прибыль и пониженных тарифов страховых взносов, предусмотренных для компаний, осуществляющих деятельность в области информационных технологий, которые одновременно являются резидентами Сколково;
- введение ограничения в части учета ошибок прошлых периодов в текущем периоде, если в текущем периоде ставка налога увеличилась с 1 января 2025 г. (ретроспективно);
- продление ограничения в части уменьшения налоговой базы текущего периода на сумму убытков предыдущих периодов более чем на 50% до 31 декабря 2030 г.;
- возможность применения пониженной ставки налога на прибыль ИТ-компаниями с долей участия Российской Федерации 50% и более при соответствии критериям, установленным Правительством Российской Федерации;
- введение ставки 15% для российских участников международных групп компаний (МГК) с консолидированной выручкой свыше 750 миллионов евро за 2 предшествующих отчетных периода и конечной материнской компанией, которая является налоговым резидентом иностранного государства.

Кроме того, Постановлением № 1949 от 28 ноября 2025 г. «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» (далее – «Постановление») внесены изменения в порядок получения и продления ИТ-аккредитации, которые вступают в силу с 1 января 2026 г. Постановление, в частности, предусматривает обязательство ИТ-компаний, применяющих налоговые льготы, заключить не менее одного соглашения с государственной (муниципальной) образовательной организацией об оказании содействия в реализации образовательных программ по специальностям и направлениям необходимым для осуществления деятельности в области информационных технологий.

Объем финансового обеспечения в рамках заключенного договора должен составлять не менее 3% объема сэкономленных средств за счет применения Налоговых льгот. Данное требование распространяется на ИТ-компании, одновременно соответствующие следующим условиям:

- доходы от реализации не менее 1 млрд. руб.
- средняя численность персонала не менее 100 человек.

Также уточнены условия применения налоговых льгот для ИТ-компаний, включая ограничения на одновременное использование отдельных специальных налоговых режимов и льгот, а также отмену ряда преференций для организаций с участием иностранных лиц, признанных иностранными агентами.

За год, закончившийся 31 декабря 2025 г., в Республике Казахстан на уровне налогового законодательства был принят и подписан новый Налоговый кодекс, который вступит в силу с 1 января 2026 г. и вносит существенные изменения в налоговый режим для корпоративных налогоплательщиков. В рамках реформы предусмотрено изменение ставки налога на добавленную стоимость: стандартная ставка устанавливается на уровне 16%, при этом снижены пороги обязательной регистрации по НДС и уточнены правила VAT-администрирования, включая новые требования к регистрации иностранных поставщиков услуг через интернет-платформы. В отношении корпоративного подоходного налога сохраняется базовая ставка 20%, но введены дифференцированные ставки для отдельных отраслей (например, повышенная ставка для банков и игорного бизнеса), что отражает перераспределение налогового бремени.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

25 Договорные и условные обязательства (продолжение)

25.2 Налогообложение (продолжение)

Руководством Группы находится в процессе оценки эффекта от изменений, которые предусмотрены в рамках указанных законодательных актов.

Существует риск увеличения налоговых обязательств в связи с неблагоприятными для Группы изменениями налогового законодательства, неоднозначной трактовкой контролирующими органами и оспариванием сделок и подходов, которые ранее не оспаривались. Это может привести к доначислению налогов, штрафов, пени, а также предписаниям налоговых органов, влияние которых на консолидированную финансовую отчетность Группы может быть существенным. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверки могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

По оценкам руководства, объем неопределенных налоговых позиций, связанных с вышеупомянутыми аспектами, признание обязательств по которым не требуется в соответствии с МСФО, не превысит 10% от итога активов Группы, отраженных в консолидированном отчете о финансовом положении на отчетную дату. Данная оценка предоставляется в соответствии с требованием МСФО 37 о раскрытии информации о возможных налогах и не должна рассматриваться в качестве оценки будущего налогового обязательства Группы.

25.3 Судебные разбирательства

Группа периодически являлась и по-прежнему является объектом судебных разбирательств и судебных решений. По мнению Руководства Группы максимальная сумма возможных убытков на дату выпуска отчетности составит не более, чем 9 000 тыс. руб. Руководство полагает, что исход текущего или потенциального судебного разбирательства не окажет значительного негативного влияния на финансовое положение и результаты деятельности Группы.

26 Цели и принципы управления финансовыми рисками

26.1 Введение

Основные финансовые обязательства Группы преимущественно включают кредиты и займы и торговую кредиторскую задолженность. Основными целями данных финансовых обязательств являются финансирование деятельности Группы. Группа имеет краткосрочную дебиторскую задолженность, краткосрочные займы выданные, денежные средства и их эквиваленты и прочие оборотные финансовые активы, которые возникают непосредственно в результате деятельности Группы.

Группа применяет политику по управлению финансовыми рисками, которая была разработана и внедрена руководством Группы МКПАО «ВК». Высшее руководство Группы компаний несет ответственность за выявление и контроль рисков. Материнская компания МКПАО «ВК» разрабатывает политику управления рисками с учетом следующих основных аспектов: выявление и анализ рисков, которым подвержена Группа, установление соответствующих пределов риска и средств контроля, мониторинг рисков и соблюдение требований в отношении пределов риска. Процедуры и системы управления рисками регулярно анализируются для учета изменений рыночной конъюнктуры и изменений в деятельности Группы. Группа придерживается стандартов и процедур обучения и управления с целью разработки четкого и конструктивного режима внутреннего контроля, обеспечивающего четкое понимание всеми работниками их ролей и обязанностей.

26.2 Риск ликвидности

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не будет иметь возможность погасить свои обязательства при наступлении срока их погашения.

Группа контролирует риск ликвидности таким образом, чтобы в любой момент времени обладать достаточным запасом ликвидности, необходимым для выполнения своих текущих обязательств, как в нормальных условиях ведения бизнеса, так и в условиях существенной неопределенности, без убытков недопустимого уровня или существенного риска нанесения ущерба репутации Группы.

Целью Группы является сохранение баланса между непрерывностью финансирования и его гибкостью путем использования денежных потоков от операционной деятельности и займов полученных. Прочие финансовые обязательства Группы в основном представлены торговой кредиторской задолженностью с погашением в течение года.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

26 Цели и принципы управления финансовыми рисками (продолжение)

26.2 Риск ликвидности (продолжение)

В таблице ниже представлена информация о финансовых обязательствах Группы в разрезе договорных сроков погашения:

За год, завершившийся 31 декабря 2025 г.	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договорам	Менее 3 месяцев	От 3 до 12 месяцев	От 1 года до 3 лет	Более 3 лет
Торговая кредиторская задолженность	1 564 041	1 564 041	–	–	–	–
Краткосрочные и долгосрочные обязательства по аренде	4 560 434	6 723 655	660 649	1 204 167	2 314 521	2 544 318
Итого финансовые обязательства	6 124 475	8 287 696	660 649	1 204 167	2 314 521	2 544 318

За год, завершившийся 31 декабря 2024 г.	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договорам	Менее 3 месяцев	От 3 до 12 месяцев	От 1 года до 3 лет	Более 3 лет
Краткосрочные кредиты и займы	340 748	340 748	340 748	–	–	–
Торговая кредиторская задолженность	1 755 615	1 755 615	1 755 615	–	–	–
Краткосрочные и долгосрочные обязательства по аренде	933 626	1 051 657	143 131	608 377	300 149	–
Итого финансовые обязательства	3 029 989	3 148 020	2 239 494	608 377	300 149	–

За год, завершившийся 31 декабря 2023 г.	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договорам	Менее 3 месяцев	От 3 до 12 месяцев	От 1 года до 3 лет	Более 3 лет
Краткосрочные кредиты и займы	3 185 348	3 185 348	3 185 348	–	–	–
Торговая кредиторская задолженность	1 271 709	1 271 709	1 271 709	–	–	–
Краткосрочные и долгосрочные обязательства по аренде	370 181	403 149	32 289	189 043	176 625	5 192
Итого финансовые обязательства	4 827 238	4 860 206	4 489 346	189 043	176 625	5 192

За год, завершившийся 31 декабря 2022 г.	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договорам	Менее 3 месяцев	От 3 до 12 месяцев	От 1 года до 3 лет	Более 3 лет
Краткосрочные кредиты и займы	1 761 093	1 925 100	440 100	1 485 000	–	–
Торговая кредиторская задолженность	607 331	607 331	607 331	–	–	–
Краткосрочные и долгосрочные обязательства по аренде	304 457	324 278	64 611	85 104	150 238	24 325
Итого финансовые обязательства	2 672 881	2 856 709	1 112 042	1 570 104	150 238	24 325

26.3 Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что Группа понесет финансовые убытки вследствие невыполнения контрагентами своих обязательств по финансовым инструментам или клиентским договорам.

Финансовые активы Группы потенциально подверженные кредитному риску, включают преимущественно денежные средства и их эквиваленты, займы, выданные на срок менее 3 месяцев, краткосрочную дебиторскую задолженность. Общая сумма остатков по данным счетам отражает максимальную величину кредитного риска, которому подвержена Группа.

Группа размещает свои денежные средства и их эквиваленты в финансовых учреждениях с высоким рейтингом, которые на момент размещения средств имеют минимальный риск дефолта. Займы, выданные на срок менее 3 месяцев, выданы прочим связанным сторонам, которые контролируются МКПАО «ВК». Группа не требует залогового обеспечения или иной гарантии по финансовым инструментам, подверженным кредитному риску.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. дебиторская задолженность по пяти заказчикам, превышающая 5% от общей суммы задолженности, составила 52% от общей суммы торговой дебиторской задолженности. Группа признала выручку в размере в размере 43% по шести заказчикам.

По состоянию на 31 декабря 2024 г. дебиторская задолженность по пяти заказчикам, превышающая 5% от общей суммы задолженности, составила 66% от общей суммы торговой дебиторской задолженности. Группа признала выручку в размере в размере 47% по шести заказчикам.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

26 Цели и принципы управления финансовыми рисками (продолжение)

26.3 Кредитный риск (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2023 г. дебиторская задолженность по шести заказчикам, превышающая 5% от общей суммы задолженности, составила 60% от общей суммы торговой дебиторской задолженности. Группа признала выручку в размере в размере 47% по шести заказчикам.

По состоянию на 31 декабря 2022 г. дебиторская задолженность по пяти заказчикам, превышающая 5% от общей суммы задолженности, составила 81% от общей суммы торговой дебиторской задолженности. Группа признала выручку в размере в размере 62% по пяти заказчикам.

Максимальная подверженность Группы кредитному риску по компонентам консолидированного отчета о финансовом положении на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. представлена их балансовой стоимостью, как показано в Примечаниях 18 и 19.

26.4 Валютный риск

В следующей таблице представлен анализ чувствительности к обоснованно возможным изменениям в обменном курсе казахстанского тенге при условии неизменности всех прочих параметров. Изменения справедливой стоимости монетарных активов и обязательств оказывают влияние на прибыль Группы до налогообложения.

	Изменение обменного курса казахстанского тенге	(Отрицательное)/ положительное влияние на прибыль до налогообложения
2025 г.	' +25%	61 474
	' -15%	(36 884)
2024 г.	' +27%	121 023
	' -10%	(44 823)
2023 г.	' +30%	102 996
	' -10%	(34 332)

27 Расчеты и операции со связанными сторонами

В таблице ниже представлен общий объем операций со связанными сторонами, проведенных в течение года, закончившегося 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г., за исключением ключевых руководящих сотрудников Группы (Примечание 27.1). Все операции со связанными сторонами были проведены в соответствии с договорными положениями и условиями, оговоренными сторонами.

Группа использует освобождение от применения требований к раскрытию информации, изложенных в пункте 18 МСФО (IAS) 24 «Связанные стороны», в части операций со связанными сторонами и остатков по таким операциям в отношении:

- государственных органов, которые осуществляют контроль, совместный контроль или имеет значительное влияние на отчитывающуюся организацию; и
- другой организации, которая является связанной стороной, потому что одни и те же государственные органы осуществляют контроль, совместный контроль или имеют значительное влияние на нее и на отчитывающуюся организацию.

Прочими связанными сторонами являются организации, которые контролируются МКПАО «ВК».

АО «МФ Технологии» является материнской организацией МКПАО «ВК». У АО «МФ Технологии» отсутствует единственный контролирующий акционер.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

27 Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г. Российская Федерация оказывает существенное влияние на АО «СОГАЗ», являющийся одним из акционеров АО «МФ Технологии», и контролирует другую группу акционеров АО «МФ Технологии». Для принятия решений по существенным аспектам деятельности АО «МФ Технологии» требуется согласие обеих групп акционеров.

	31 декабря 2025 г.		31 декабря 2024 г.		31 декабря 2023 г.		31 декабря 2022 г.	
	Задолженность связанных сторон	Задолженность перед связанными сторонами	Задолженность связанных сторон	Задолженность перед связанными сторонами	Задолженность связанных сторон	Задолженность перед связанными сторонами	Задолженность связанных сторон	Задолженность перед связанными сторонами
Торговая и прочая дебиторская задолженность и торговая и прочая кредиторская задолженность								
Ассоциированные организации, учитываемые по методу долевого участия	518	61 904	–	–	–	–	–	–
Материнская компания	–	–	–	107	–	–	–	–
Прочие связанные стороны	1 095 176	822 538	536 954	1 098 680	133 865	148 070	104 306	158 933
Компании, оказывающие значительное влияние на Компанию, и компании, связанные с государством	2 160 248	39 596	2 086 232	18 456	2 125 504	165 843	1 047 916	73 437
Займы полученные								
Прочие связанные стороны	–	–	–	340 748	–	3 185 348	–	1 761 093
Займы выданные								
Прочие связанные стороны	117 782	–	328 651	–	60 140	–	429 725	–

	2025 г.		2024 г.		2023 г.	
	Продажи связанным сторонам	Приобретения у связанных сторон	Продажи связанным сторонам	Приобретения у связанных сторон	Продажи связанным сторонам	Приобретения у связанных сторон
Продажи и приобретения						
Ассоциированные организации, учитываемые по методу долевого участия		1 091		182 233		–
Материнская компания		–		–		358
Прочие связанные стороны		5 155 740		1 072 198		2 548 014
Компании, оказывающие значительное влияние на Группу, и компании, связанные с государством		5 314 241		23 850		75 217
				4 528 779		3 341 511
						83 859

	2025 г.		2024 г.		2023 г.	
	Финансовые доходы	Финансовые расходы	Финансовые доходы	Финансовые расходы	Финансовые доходы	Финансовые расходы
Финансовые доходы и расходы						
Прочие связанные стороны	–	349 415	–	158 437	–	89 087

	2025 г.		2024 г.		2023 г.	
	Прочие доходы	Прочие расходы	Прочие доходы	Прочие расходы	Прочие доходы	Прочие расходы
Прочие доходы и расходы						
Прочие связанные стороны	–	–	323 050	–	–	–

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

27 Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
	Остатки денежных средств и их эквивалентов	Остатки денежных средств и их эквивалентов	Остатки денежных средств и их эквивалентов	Остатки денежных средств и их эквивалентов

Остатки денежных средств и их эквивалентов

Остатки денежных средств на текущих счетах в банках, связанных с государством	807 683	562 475	432 593	249 861
Остатки по депозитам, выданным на срок менее 3 месяцев в банках, связанных с государством	962 000	—	—	—
Прочие связанные стороны	—	967	854	790

	2025 г.		2024 г.		2023 г.	
	Обязательства по аренде на конец периода	Арендные платежи в течение периода	Обязательства по аренде на конец периода	Арендные платежи в течение периода	Обязательства по аренде на конец периода	Арендные платежи в течение периода

Аренда

Операции по аренде с прочими связанными сторонами	4 044 803	891 301	907 826	583 662	319 096	124 102
---	-----------	---------	---------	---------	---------	---------

27.1 Ключевой управленческий персонал Группы

За год, закончившийся 31 декабря 2025 г., общая сумма денежного вознаграждения ключевому управленческому персоналу Группы составила 132 129 тыс. руб. (за 2024 год: 128 515 тыс. руб.; 2023 год: 108 496 тыс. руб.).

За год, закончившийся 31 декабря 2025 г., соответствующие расходы на выплату вознаграждения, основанного на акциях, составили 790 тыс. руб. (2024 год: сумма в размере 3 517 тыс. руб., 2023 год: сумма в размере 20 608 тыс. руб.).

28 Финансовые инструменты

На 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г., финансовые инструменты Группы представлены по категориям в таблице ниже:

	Категория*	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости					
<i>Краткосрочные</i>					
Торговая и прочая дебиторская задолженность	ФА АС	6 014 683	4 849 321	3 506 845	2 121 884
Займы выданные	ФА АС	174 590	346 298	69 215	429 725
Денежные средства и их эквиваленты	ФА АС	1 973 320	837 248	751 216	297 270
<i>Долгосрочные</i>					
Долгосрочные страховые депозиты по договорам аренды офисных помещений	ФА АС	22 529	—	—	—
Торговая и прочая дебиторская задолженность	ФА АС	43 535	107 174	—	—
Итого финансовые активы		8 228 657	6 140 041	4 327 276	2 848 879

	Категория*	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости					
<i>Краткосрочные</i>					
Торговая кредиторская задолженность	ФО АС	1 564 041	1 755 615	1 271 709	607 331
Краткосрочные кредиты и займы	ФО АС	—	340 748	3 185 348	1 761 093
Краткосрочные обязательства по аренде	ФО АС	1 146 809	646 338	198 105	139 396
<i>Долгосрочные</i>					
Долгосрочные обязательства по аренде	ФО АС	3 413 625	287 288	172 076	165 061
Итого финансовые обязательства		6 124 475	3 029 989	4 827 238	2 672 881

* Финансовые инструменты, используемые Группой, относятся к одной из следующих категорий:

- ФА АС – финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости; или
- ФО АС – финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

28 Финансовые инструменты (продолжение)

Справедливая стоимость денежных средств и их эквивалентов, краткосрочной дебиторской задолженности, прочих оборотных активов и торговой кредиторской задолженности приблизительно равна их балансовой стоимости, главным образом, ввиду непродолжительных сроков погашения данных инструментов.

Группа классифицирует финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, следующим образом:

- активы, удерживаемые в соответствии с бизнес-моделью с целью получения договорных денежных потоков, и договорные условия обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга;
- торговая и прочая дебиторская задолженность; и
- денежные средства и их эквиваленты.

29 События после отчетной даты

Информация об изменениях в ставках налогов с 1 января 2026 г. раскрыта в Примечании 25.2.